

第Ⅷ章

航空機産業の現状

第Ⅷ章 航空機産業の現状	VIII-1
1. メーカー別売上高・利益・従業員数	VIII-3
(1) 航空宇宙防衛企業売上高ランキング	VIII-3
事業分野別ランキング	VIII-6
(2) 主要機体メーカー経営状況	VIII-7
(3) 主要航空エンジンメーカー経営状況	VIII-10
(4) 日本メーカー	VIII-12
(5) 日本の航空機生産修理実績	VIII-13
2. 航空機業界のM&A(合併・買収)の動向	VIII-15
(1) 最近の業界再編図	VIII-15
(2) 最近の業界の吸収・合併(M&A)年表	VIII-17
3. 共同開発／生産分担の現状	VIII-20
(1) パートナー方式による共同開発事業の概要	VIII-20
(2) 世界の開發生産分担方式による共同事業の概要	VIII-21
Airbus	VIII-21
Boeing	VIII-22
Bombardier	VIII-23
Embraer	VIII-23
(3) 日本メーカーの海外プロジェクトへの参画状況	VIII-24
1) 日本メーカー参画機種及び参画部位一覧表	VIII-24
2) 767・777 日本メーカー分担図	VIII-27
3) 787 ワークシェア	VIII-28
4) 787 日本メーカー分担図	VIII-28
5) A380 日本メーカー分担図	VIII-29

1. メーカー別売上高・利益・従業員数

(1) 航空宇宙防衛企業 売上高ランキング - 2010/2005/2000年

企業	国	航空宇宙防衛部門 売上高 (\$Mil.)					
		2010		2005		2000	
		ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)
1~100社 合計			560,079		444,191		294,739
Boeing	USA	1	64,306	1	54,845	1	51,407
EADS	Netherlands	2	60,608	2	42,500	3	23,336
Lockheed Martin	USA	3	45,803	3	37,213	2	23,977
General Dynamics	USA	4	32,466	7	20,975	17	3,674
Northrop Grumman	USA	5	28,038	4	30,679	9	7,782
United Technologies	USA	6	25,227	8	16,479	6	12,358
Raytheon	USA	7	25,183	6	23,437	5	15,443
BAE systems	UK	8	23,651	5	28,023	4	19,661
Finmeccanica	Italy	9	20,831	10	11,491	22	2,619
General Electric	USA	10	15,680	9	11,904	7	10,779
L-3 Communications	USA	11	15,680	13	9,444	32	1,910
Thales	France	12	13,190	12	10,274	13	5,977
Safran	France	13	12,821	15	8,422	14	5,204
Rolls-Royce	UK	14	10,875	14	8,952	11	6,890
Honeywell	USA	15	10,683	11	10,497	8	9,988
Bombardier	Canada	16	8,614	16	8,087	10	7,112
Textron	USA	17	7,783	17	6,361	16	4,394
Goodrich	USA	18	6,967	18	5,396	18	3,674
ITT Corporation	USA	19	6,228	22	3,933	27	2,109
Dassault Aviation	France	20	5,547	20	4,261	20	3,212
Mitsubishi Heavy Industries	Japan	21	5,376	21	4,050	15	4,841
Embraer	Brazil	22	5,364	23	3,805	21	2,925
Harris	USA	23	4,755	33	2,342	46	816
Rockwell Collins	USA	24	4,665	24	3,445	24	2,515
Spirit AeroSystems	USA	25	4,172				
Alliant Techsystems	USA	26	3,913	26	3,198	50	650
MTU Aero Engines	Germany	27	3,586	30	2,670	31	1,941
Precision Castparts	USA	28	3,572	31	2,488	44	837
Saab	Sweden	29	3,389	28	2,750	34	1,625
Israel Aerospace Industries (IAI)	Israel	30	3,148	34	2,340	26	2,181
Ishikawajima-Harima	Japan	31	3,064	32	2,402	28	2,076
Cobham	UK	32	2,939	36	1,764	43	860
Triumph (Voughtを買収)	USA	33	2,905	55	760	63	500
Alcoa	USA	34	2,864	29	2,700	30	2,023
Zodiac	France	35	2,848	38	1,711	42	890
Hindustan Aeronautics	India	36	2,843	43	1,218	59	554
Hawker Beechcraft	USA	37	2,805				
Elbit Systems	Israel	38	2,670	46	1,070	56	591
Avio	Italy	39	2,322	40	1,592	36	1,374
Kawasaki Heavy Industries	Japan	40	2,262	35	1,998	29	2,035
GKN	UK	41	2,241	45	1,140	25	2,196
B/E Aerospace	USA	42	1,984	52	844	49	666
BBA	UK	43	1,827	39	1,622		
Meggitt	USA	44	1,794	48	991	68	424
Parker Hannifin	USA	45	1,744	41	1,359	39	1,138
RUAG	Switzerland	46	1,721	49	959		
Teledyne Technologies	USA	47	1,644	44	1,179	47	795
CAE	Canada	48	1,580	50	913	55	600
Eaton	USA	49	1,536	25	3,240	23	2,607
Esterline	USA	50	1,527	53	835		

企業	国	航空宇宙防衛部門 売上高 (\$Mil.)					
		2010		2005		2000	
		ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)
Kongsberg	Norway	51	1,498	84	398	91	220
Singapore Technologies Engineering	Singapore	52	1,371	58	743	58	555
Orbital Sciences	USA	53	1,295	60	711	48	726
Loral Space & Communication	USA	54	1,159	81	444	41	1,002
Panasonic	Japan	55	1,139	66	657	79	350
Korea Aerospace Industries	S. Korea	56	1,112	65	659	52	633
Volvo	Sweden	57	1,096	47	1,009	38	1,169
Moog	USA	58	1,082	71	580	67	426
Ultra Electronics	UK	59	1,015	68	622	82	343
Hexcel	USA	60	956	59	738	51	647
Fuji Heavy Industries	Japan	61	943	57	743	54	608
Chemring	UK	62	922	99	240		
GenCorp	USA	63	851	69	617	57	562
TransDigm	USA	64	828				
Stork	Netherlands	65	816	62	685	60	538
Indra	Spain	66	787	64	670	53	624
Amphenol	USA	67	782	83	434	95	204
Woodward Governor	USA	68	759	90	295	86	266
Diehl Aerosystems	Germany	69	718				
Ball	USA	70	714	61	695	76	363
FLIR Systems	USA	71	661				
Pilatus	Switzerland	72	659	87	374	83	320
Aeroflex	USA	73	655	80	463		
ITP	Spain	74	640	79	469	97	196
Heico	USA	75	617	95	270	96	203
Latecoere	France	76	615	82	441	100	190
Magellan Aerospace	Canada	77	608	78	469	69	421
Crane	USA	78	577	73	554	61	534
Firth Rixson	UK	79	531				
Senior	UK	80	516	92	284	85	273
Curtiss-Wright Corp.	USA	81	511	63	684	90	231
Aernnova	Spain	82	498				
Umeco	UK	83	494	74	511		
JAMCO	Japan	84	489			89	231
Kaman	USA	85	487	91	288	73	382
LISI	France	86	429	89	303		
SKF	Sweden	87	423				
DuCommun	USA	88	408	98	250		
Ladish	USA	89	342	100	239	93	211
Heroux-Devtek	Canada	90	322				
Hampson Industries	UK	91	305				
Denel	S. Africa	92	300	70	593	84	315
Aerospace	Belgium	93	294				
Doncasters	UK	94	276	93	278		
Martin Baker	UK	95	275		209		
Garmin	USA	96	263		229		
Sonaca	Belgium	97	255	88	359	98	194
Terma	Denmark	98	252				
Teleflex	USA	99	174	75	493	64	492
Circor International	USA	100	119	97	251		

企業	国	航空宇宙防衛部門 売上高 (\$Mil.)					
		2010		2005		2000	
		ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)
Alcatel	France		19	4,780	19	3,496	
Smiths Group	UK		27	2,751	33	1,843	
DRS Technologies	USA		37	1,740	71	418	
Vought Aircraft Industries (Triumphに買収)	USA		42	1,297	37	1,200	
Sequa	USA		51	898	40	1,039	
Liebherr	Switzerland		54	823	78	361	
Standard Aero	UK		56	752	72	384	
EDO	USA		67	648			
Lord	USA		72	564			
United Industrial	USA		76	480			
Britax	UK		77	478	77	363	
Gamesa	Spain		85	389	87	258	
K&F Industries	USA		86	384	74	376	
DeCrane Aerospace	USA		94	275	80	349	
Ericsson	Sweden		96	268	75	365	
Melrose	UK			154			
TRW	USA				12	6,237	
Litton Industries	USA				35	1,555	
Sagem ⇒ SNECMAと合併し、Safranへ	France				45	825	
Hunting	UK				62	510	
Primex Technologies	USA				65	487	
Fairchild Dornier	Germany				66	437	
Aerostructures	USA				70	420	
Motorola	USA				81	344	
Hurel-Dubois	France				88	253	
Korean Air	S. Korea				92	220	
Kaiser Aerospace	USA				94	210	
MAN	Germany				99	194	
PAIG	UK						
McKechnie	UK						

出所：Flight International 30 August - 5 Sep. 2011 「Aerospace Top 100」

Flight International 8-14 August 2006 「Aerospace Top 100」

Flight International 21-27 August 2001 「Aerospace Top 100」

注：企業名は30 August - 5 Sep. 2011に拠る。

事業分野別ランキング - 2010/2005/2000年

民間航空機 (Fixed Wing and Helicopters)

企業	部門	国名	売上高 (\$Mil.)					
			2010		2005		2000	
			ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)
1~10社会計売上高			96,289		74,181		72,610	
Airbus (excl ATR)		France	1	36,659	1	27,275		
Boeing		USA	2	31,834	2	22,651	1	31,171
Bombardier		Canada	3	8,614	3	8,087	3	7,112
Gulfstream		USA	4	5,299	6	3,433	7	3,029
Dassault Aviation		France	5	4,276	8	2,052	9	2,280
Embraer		Brazil	6	2,889	4	3,805	8	2,794
Hawker Beechcraft		USA	7	2,805	7	2,856	6	3,220
Cessna		USA	8	2,563	5	3,480	4	4,343
ATR		France	9	1,350	9	542		
EADS	Airbus	Netherlands					2	13,692
BAE Systems	Commercial Aerospace	UK					5	4,340
Fairchild Dornier		Germany					10	629
Airbus*1	Commercial Aircraft	France						
McDonnell Douglas		USA						
AI (R)	ATR/Avro/Jetstream	France						
Fairchild Aerospace	incl. Dornier	USA						
Saab	Regional Aircraft	Sweden						

出典: Flight International 30 August - 5 September 2011

軍用機/防衛 (Military Aircraft/Defence)

企業	部門	国名	売上高 (\$Mil.)					
			2010		2005		2000	
			ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)
1~10社会計売上高			185,474		146,036		46,318	
Lockheed Martin	Aeronautics & Electronics	USA	1	27,598	1	26,383	3	4,885
Boeing	85% Defence, Space & Security	USA	2	27,152	2	24,633	1	11,924
Northrop Grumman	excluding Shipbuilding and 40% of Aerospace	USA	3	23,674	3	21,550	6	3,150
BAE Systems	excluding Land and Armament Systems	UK	4	23,651	4	20,515	2	11,294
Raytheon	excludes Intelligence and Info Systems and estimated Space revenues	USA	5	21,426	5	16,406		
Finnmeccanica	excludes 34% Aeronautics, 15% Helicopters, Space	Italy	6	17,616	8	6,903	5	3,248
EADS	excludes Airbus Commercial, Space, and 50% Eurocopter	Netherland	7	16,218	6	11,883	4	4,627
Thales	Defence and security	France	8	9,955		3,471		
United Technologies	80% Flight Systems (Sikorsky, Hamilton Sundstrand)	USA	9	9,834	10	6,466	9	1,800
L-3	includes 71% sales to DoD of which 75% estimated to be aerospace related	USA	10	8,350	9	6,516		
Honeywell	US Government Sales	USA	11	4,354		3,674		
Textron	Bell Military and Textron Systems	USA	12	3,979		1,873		
Israel Aerospace Industries (IAI)		Israel	13	3,148		2,340	8	2,190
Dassault Aviation	Defence division	France	14	1,270		2,209		
General Dynamics	Information Systems & Technology	USA			7	7,826		

出典: Flight International 30 August - 5 September 2011

航空エンジン (Civil and Military)

企業	部門	国名	売上高 (\$Mil.)					
			2010		2005		2000	
			ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)	ランク	(\$Mil.)
1~10社会計売上高			62,503		48,602		40,320	
General Electric	Aircraft Engines(excl Smiths est)	USA	1	15,680	1	11,904	1	10,779
United Technologies	Engines (Pratt & Whitney)	USA	2	12,935	2	9,295	2	7,366
Rolls-Royce	Civil Aerospace and Defence	UK	3	10,875	3	8,952	3	6,890
Safran	Propulsion(Air & Space)	France	4	7,424	4	5,585	5	3,737
Honeywell	Aerospace (estimates)	USA	5	5,287	5	4,724	4	4,895
MTU		Germany	6	3,586	6	2,670	7	1,941
IHI	Aero-Engines & Space Operations	Japan	7	3,064	7	2,402	6	2,169
Avio	Aeroengines and Avioservice	Italy	8	1,943	8	1,592	8	1,374
Volvo	Aero	Sweden	9	1,069	9	1,009	9	1,169
IITP		Spain	10	640	10	469		

出典: Flight International 30 August - 5 September 2011

(2) 主要機体メーカー経営状況

売上高 (メーカー全事業を含む。)

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(Euro bil.)	(£mil.)	(EUR mil.)	(EUR mil.)	(SEK mil.)	(C\$ mil.)	(Real mil.)
2000	51,321	25,329	16,895	7,618	13,090	14.86	12,185	24,208		17,840	16,101	5,099
2001	58,198	23,990	16,867	13,558	12,321	20.55	13,138	30,798		15,689	21,634	6,891
2002	54,069	26,578	16,760	17,206	10,658	19.51	12,145	29,901	7,871	16,538	23,665	7,748
2003	50,485	31,824	18,109	26,206	9,859	19.05	12,572	30,133	8,279	17,250	21,321	6,571
2004	52,457	35,526	20,245	29,000	10,242	20.22	13,222	31,761	8,834	17,848	US\$15,839	US\$3,352
2005	54,845	37,213	21,894	30,067	10,043	22.18	15,411	34,206	10,952	19,314	US\$14,726	US\$3,790
2006	61,530	39,620	23,274	30,148	11,490	25.19	13,760	39,434	12,472	21,063	US\$14,816	US\$3,760
2007	66,387	40,612	(*)3,464	32,018	13,225	25.22	15,710	39,123	13,429	23,021	US\$17,506	US\$5,245
2008	60,909	41,212	(*)3,547	33,887	14,246	27.45	18,543	43,265	15,037	23,796	US\$19,721	US\$6,335
2009	68,281	43,867	(*)3,199	33,755	10,500	26.37	22,415	42,822	18,176	24,647	US\$19,366	US\$5,498
2010	64,306	45,671	(*)2,805	34,757	10,525	27.07	22,275	45,752	18,700	24,434	US\$17,892	US\$5,364
2011	68,735	46,499	(#)	(*)26,412	11,275	30.39	19,154	49,128	17,318	23,498	US\$18,347	US\$5,803

(*) : Hawker Beechcraft社 (*2) : 造船部門をスピントフ
(#) : 再建中、未発表

営業利益

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(Euro bil.)	(£mil.)	(EUR mil.)	(EUR mil.)	(SEK mil.)	(C\$ mil.)	(Real mil.)
2000	3,058	1,614	1,625	1,098	1,410	1.41	189	1,399		1,533		1,096
2001	3,896	888	759	1,033	828	1.66	423	1,694	411	1,594		2,097
2002	3,868	1,158	1,754	1,391	576	1.36	-390	1,426	441	1,220		2,359
2003	449	2,019	1,316	1,538	417	1.35	258	1,543	467	1,293	US\$140	1,403
2004	2,007	2,089	1,388	1,986	528	1.92	1,016	2,432	850	1,853	US\$52	US\$544
2005	2,812	2,986	1,687	2,193	739	2.31	1,182	2,852	735	1,652	US\$357	US\$510
2006	3,014	3,953	2,021	2,454	975	-0.57	1,210	399	908	1,745	US\$553	US\$343
2007	5,830	4,444	(*)180	3,006	1,300	-0.88	1,449	52	1,084	2,607	US\$740	US\$374
2008	3,950	4,987	(*)136	-111	1,479	1.79	1,897	2,830	1,305	166	US\$1,411	US\$537
2009	2,096	4,367	(*)-712	2,483	475	-1.37	2,220	-380	1,587	1,374	US\$1,098	US\$379
2010	4,971	4,049	(*)-174	3,070	553	0.26	1,601	1,187		975	US\$1,205	US\$392
2011	5,844	3,980	(*)-482	(*)2,276	591	0.52	1,580	1,613	-216	2,941	US\$1,202	US\$318

(*) : Hawker Beechcraft社 (*2) : 造船部門をスピントフ

純利益 (税引後純利益)

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(US\$ mil.)	(Euro bil.)	(£mil.)	(EUR mil.)	(EUR mil.)	(SEK mil.)	(C\$ mil.)	(Real mil.)
2000	2,128	-519	141	625	277		-13	-909		1,038	975	645
2001	2,827	-1,046	-763	427	166		-134	1,327	212	1,127	391	1,101
2002	2,319	500	-640	64	-124		-686	212	200	732	-615	1,179
2003	718	1,053	365	866	259		6	206	199	746	-US\$85	588
2004	1,872	1,266	417	1,084	365		457	1,203	585	1,310	-US\$85	US\$380
2005	2,572	1,825	871	1,400	203		583	1,676	396	1,199	US\$249	US\$446
2006	2,215	2,529	(@)1,283	1,542	601		646	99	1,021	1,347	US\$268	US\$390
2007	4,074	3,000	(*)11	1,790	917		1,177	-446	521	1,941	US\$317	US\$489
2008	2,672	3,185	(*)-140	-1,262	344		1,718	1,572	621	-242	US\$1,008	US\$389
2009	1,312	2,973	(*)-451	1,686	73		982	-763	718	699	US\$707	US\$465
2010	3,307	2,878	(*)-305	2,053	92		1,081	572	557	454	US\$775	US\$330
2011	4,018	2,655	(#)	2,118	242		1,256	1,037	-3,443	2,217	US\$837	US\$112

(*) : Hawker Beechcraft社 (@) : 航空機を除く
(#) : 再建中、未発表

従業員数 (人)

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumman	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(1月末)	(年末)
2000	198,000	130,000	93,700	39,000	71,000	33,297	100,700	88,879		15,453		10,334
2001	188,000	125,000	87,200	100,000	51,000		97,100	102,967	41,093	14,028		11,048
2002	166,000	125,000	76,400	117,300	49,000		96,300	103,967	44,963	14,036		12,227
2003	157,000	130,000	77,700	122,600	49,000		92,500	109,135	46,861	13,414	26,600	12,941
2004	159,000	130,000	79,400	125,400	44,000	52,000	97,500	110,662	49,336	11,936	27,100	14,648
2005	153,600	135,000	80,000	123,600	37,000	54,700	100,100	113,210	56,603	12,830	26,800	16,953
2006	154,000	140,000	(@)71,351	122,200	40,000	57,000	88,600	116,805	58,059	13,577	27,130	19,265
2007	159,300	140,000	(*)8,000	122,600	44,000	57,000	97,500	116,493	60,748	13,757	27,900	23,734
2008	162,200	146,000	(*)9,800	123,600	43,000		106,400	118,349	73,398	13,294	32,500	23,509
2009	157,100	140,000	(*)7,200	120,700	32,000		106,900	119,506	73,056	13,159	28,900	16,853
2010	160,500	132,000	(*)6,800	117,100	32,000		92,000	121,691		12,536	30,300	17,149
2011	171,700	123,000	(#)	(*)72,500	32,000		87,000	133,115		13,068	33,600	17,265

(*) : Hawker Beechcraft社 (@) : 航空機を除く

(注) ・1997年8月1日、ボーイング社のマクドネル・ダグラス社合併完了。
・BAEは99年12月1日、Marconi Electronic Systemsと合併。
・2000年7月にEADS (European Aeronautic Defence and Space Company N.V.) が設立された。
・Airbus決算はEADS及びBAE Systemの連結決算に含まれている。
・2001年のNorthrop Grumman、Bombardierは他企業買収 (航空宇宙以外) により売上高が急増している。

主要機体メーカー経営状況 (億円換算)

売上高 (メーカー全事業を含む。)

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumann	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica Group	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
2000	55,309	27,297	18,208	8,210	14,107	14,751	19,870	24,036		2,098	11,684	3,003
2001	70,728	29,155	20,498	16,477	14,974	22,347	22,983	33,493		1,846	16,976	3,552
2002	67,797	33,326	21,015	21,575	13,364	23,025	22,824	35,284	9,288	2,130	18,909	3,339
2003	58,527	36,894	20,994	30,381	11,430	24,941	23,797	39,455	10,840	2,473	17,643	2,477
2004	56,753	38,436	21,903	31,375	11,081	27,187	26,191	42,697	11,876	2,628	17,136	3,627
2005	60,444	41,012	24,129	33,137	11,068	30,404	30,896	46,892	15,014	2,854	16,229	4,176
2006	71,553	46,074	27,065	35,059	13,362	36,781	29,484	57,579	18,211	3,321	17,229	4,372
2007	78,189	47,832	4,080	37,710	15,576	40,708	37,039	63,149	21,676	4,012	20,618	6,178
2008	63,042	42,655	3,671	35,073	14,745	41,678	35,326	65,690	22,831	3,750	20,411	6,557
2009	63,870	41,033	2,992	31,574	9,822	34,345	32,754	55,772	23,673	3,020	18,115	5,143
2010	56,431	40,078	2,461	30,500	9,236	31,463	30,197	53,183	21,737	2,978	15,701	4,707
2011	54,834	37,095		21,070	8,995	33,741	24,511	54,547	19,228	2,888	14,636	4,629

営業利益

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumann	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica Group	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
2000	3,296	1,739	1,751	1,183	1,520	1,402	308	1,389		180		645
2001	4,735	1,079	922	1,255	1,006	1,800	740	1,842	447	188		1,081
2002	4,850	1,452	2,199	1,744	722	1,606	-733	1,683	520	157		1,016
2003	521	2,341	1,526	1,783	483	1,772	488	2,020	611	185	162	529
2004	2,171	2,260	1,502	2,149	571	2,584	2,013	3,269	1,143	273	56	589
2005	3,099	3,291	1,859	2,417	814	3,163	2,370	3,910	1,008	244	393	562
2006	3,505	4,597	2,350	2,854	1,134	-835	2,593	583	1,326	275	643	399
2007	6,866	5,234	212	3,540	1,531	-1,422	3,416	84	1,750	454	872	441
2008	4,088	5,162	141	-115	1,531	2,718	3,614	4,297	1,981	26	1,460	556
2009	1,961	4,085	-666	2,323	444	-1,786	3,244	-495	2,067	168	1,027	355
2010	4,362	3,553	-153	2,694	485	307	2,170	1,380		119	1,057	344
2011	4,662	3,175	-384	2,613	471	574	2,022	1,791	-240	361	959	254

純利益 (税引後純利益)

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumann	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica Group	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
2000	2,293	-559	152	674	299		-21	-903		122	708	380
2001	3,436	-1,271	-927	519	202		-234	1,443	231	133	307	568
2002	2,908	627	-802	80	-155		-1,289	250	236	94	-491	508
2003	832	1,221	423	1,004	300		11	270	261	107	-99	222
2004	2,025	1,370	451	1,173	395		905	1,617	786	193	-92	411
2005	2,835	2,011	960	1,543	224		1,169	2,298	543	177	274	491
2006	2,576	2,941	1,492	1,793	699		1,384	145	1,491	212	312	454
2007	4,798	3,533	13	2,108	1,080		2,775	-720	841	338	373	576
2008	2,766	3,297	-145	-1,306	356		3,273	2,387	943	-38	1,043	402
2009	1,227	2,781	-422	1,577	68		1,435	-994	935	86	661	435
2010	2,902	2,526	-268	1,802	81		1,465	665	647	55	680	290
2011	3,205	2,118		1,690	193		1,607	1,151	-3,823	272	668	89

従業員数 (人)

	米国					欧州					カナダ	ブラジル
	Boeing	Lockheed Martin	Raytheon	Northrop Grumann	Textron	Airbus SAS	BAE Systems	EADS	Finmeccanica Group	Saab Group	Bombardier	Embraer
	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(年末)	(1月末)	(年末)
2000	188,000	130,000	93,700	39,000	71,000	33,297	100,700	88,879		15,453		10,334
2001	188,000	125,000	87,200	100,000	51,000		97,100	102,967	41,093	14,028		11,048
2002	166,000	125,000	76,400	117,300	49,000		96,300	103,967	44,963	14,036		12,227
2003	157,000	130,000	77,700	122,600	49,000		92,500	109,135	46,861	13,414	26,600	12,941
2004	159,000	130,000	79,400	125,400	44,000	52,000	97,500	109,135	49,336	11,936	27,100	14,648
2005	153,600	135,000	80,000	123,600	37,000	54,700	100,100	113,210	56,603	12,830	26,800	16,953
2006	154,000	140,000	71,351	122,200	40,000	57,000	88,600	116,805	58,059	13,577	27,130	19,265
2007	159,300	140,000	8,000	122,600	44,000	57,000	97,500	116,493	60,748	13,757	27,900	23,734
2008	162,200	146,000	9,800	123,600	43,000		106,400	118,349	73,398	13,294	32,500	23,509
2009	157,100	140,000	7,200	120,700	32,000		106,900	119,506	73,056	13,159	28,900	16,853
2010	160,500	132,000	6,800	117,100	32,000		92,000	121,691		12,536	30,300	17,149
2011	171,700	123,000		72,500	32,000		87,000	133,115	72,000	13,068	33,600	17,265

(注) ・2005年の換算レートは2004年と同じと仮定した。
 ・1997年8月1日、ボーイング社のマクドネル・ダグラス社合併完了。
 ・BAeは99年12月1日、Marconi Electronic Systemsと合併。
 ・2000年7月にEADS (European Aeronautic Defence and Space Company N.V.) が設立された。
 ・Airbus決算はEADS及びBAE Systemの連結決算に含まれている。
 ・2001年のNorthrop Grumman、Bombardierは他企業買収 (航空宇宙以外) により売上高が急増している。

通貨換算率

暦年	各国通貨当たり円（年平均）									
	米国 ドル	英国 ポンド	フランス フラン	ドイツ マルク	EU ユーロ	イタリア リラ	スウェーデン クローネ	スペイン ペセタ	カナダ カナダドル	ブラジル クルゼイロ
1979	219.14	465.27	51.500	119.550		0.263800				
1980	226.75	527.33	53.660	124.720		0.264800				
1981	220.53	447.32	40.580	97.580		0.194000				
1982	249.05	436.16	37.900	102.620		0.184100				
1983	237.51	360.42	31.170	93.040		0.156400				
1984	237.52	317.54	27.180	83.460		0.135200				
1985	238.54	309.39	26.550	81.020		0.124900				
1986	168.52	247.10	24.330	77.610		0.113000				
1987	144.64	237.11	24.060	80.470		0.111600				
1988	128.15	228.43	21.510	72.970		0.098460				
1989	137.96	226.16	21.620	73.380		0.100500	21.399	1.16540	116.520	48.682
1990	144.79	286.15	26.590	89.610		0.120800	24.463	1.42048	124.092	2.120
1991	134.71	238.42	23.880	81.180		0.108600	22.275	1.29641	117.579	0.331
1992	126.65	223.76	23.920	81.100		0.102800	21.747	1.23706	104.782	0.028
1993	111.20	166.97	19.640	67.260		0.070700	14.287	0.87380	86.195	1.257
1994	102.21	156.54	18.410	62.984		0.063400	13.247	0.76289	74.846	159.953
1995	94.06	159.59	18.844	65.634	123.044	0.057700	13.186	0.75435	68.537	102.462
1996	108.78	169.88	21.265	72.289	137.930	0.070504	16.221	0.85883	79.780	108.239
1997	120.99	198.15	20.729	69.771	137.210	0.071041	15.847	0.82638	87.383	112.234
1998	130.91	216.85	22.190	74.393	146.622	0.075400	16.467	0.87624	88.244	112.756
1999	113.91	184.29	18.501	62.049	121.358	0.062676	13.787	0.72938	76.670	62.771
2000	107.77	163.07	14.706	49.320	99.291	0.049819	11.762	0.57976	72.568	58.887
2001	121.53	174.94	16.527	55.430	108.752	0.055991	11.766	0.65158	78.467	51.546
2002	125.39	187.93	19.427	65.158	118.003	0.065815	12.878	0.76590	79.902	43.089
2003	115.93	189.28	19.926	66.726	130.935	0.067506	14.338	0.78558	82.748	37.700
2004	108.19	198.08	20.469	68.653	134.431	0.069345	14.722	0.80698	83.159	36.997
2005	110.21	200.48			137.086		14.774		90.974	44.900
2006	116.29	214.27			146.013		15.765		102.601	53.407
2007	117.78	235.77			161.412		17.427		109.580	60.407
2008	103.50	190.51			151.831		15.761		97.334	57.386
2009	93.54	146.13			130.242		12.254		82.084	47.149
2010	87.75	135.56			116.242		12.186		85.162	49.870
2011	79.78	127.97			111.030		12.291		80.648	47.807

出所：1998年まではユーロを除いて東洋経済「経済統計年報」各年版、
 1999年以降は日本銀行国際局「国際比較統計2000」に拠った。但し原典はどちらもIMF。
 ユーロについては、1995年に遡り、日本銀行国際局「国際比較統計2000」に拠った。
 2000～2004年はIMF「International Financial Statistics 各年版」に拠る。（SJAC調査）

注1：2005年以降の換算率は、IMF Home Pageによる。
 注2：ブラジルは89年1月15日にデノミ実施（1000分の1）

(3) 主要航空エンジン・メーカー経営状況

各国通貨表示
売上高

会社名 航空エンジン事業部門 (通貨単位)	各国通貨表示			
	GE *1	UTC	RR *2	Safran *3
	Aviation (\$mil.)	P&W (\$mil.)	Aerospace (£mil.)	(SNECMA) (euro mil.)
1999	10,730	7,674	3,682	
2000	10,779	7,366	4,553	
2001	11,389	7,679	4,843	
2002	11,141	7,645	4,115	2,869
2003	10,703	7,505	4,092	2,642
2004	15,562	8,303	4,414	2,935
2005	11,904	9,295	4,923	2,954
2006	13,017	11,112	5,344	5,073
2007	16,819	13,086	5,354	5,920
2008	19,239	14,041	6,125	5,803
2009	18,728	12,577	6,491	5,673
2010	17,619	12,935	7,042	5,604
2011	18,859	13,430	7,807	6,110

営業利益 (Operating Profit)

会社名 航空エンジン事業部門 (通貨単位)	各国通貨表示			
	GE *1	UTC	RR *2	Safran *3
	Aviation (\$mil.)	P&W (\$mil.)	Aerospace (£mil.)	(SNECMA) (euro mil.)
1999	2,104	634	442	
2000	2,464	1,200	486	
2001	2,609	1,308	522	
2002	2,060	1,282	333	
2003	2,143	1,125	278	
2004	3,213	1,143	387	
2005	2,573	1,449	634	
2006	2,802	1,817	712	561
2007	3,222	2,011	763	636
2008	3,684	2,122	789	583
2009	3,923	1,835	746	628
2010	3,304	1,987	701	663
2011	3,512	1,999	875	931

従業員数

会社名 航空エンジン事業部門	GE *4	UTC	RR *2	Safran *3
	Aviation	P&W	Aerospace	(SNECMA)
	(人)	(人：年末)	(人：年末)	(人：年末)
1999			32,200	
2000			31,800	
2001			30,600	
2002			26,200	
2003			24,700	
2004		34,178	25,200	8,766
2005		38,496	26,200	8,400
2006		38,442	27,800	21,396
2007	141,000	38,577	28,900	20,650
2008	139,000	37,987	28,300	21,281
2009	122,000	35,534	26,600	21,960
2010	121,000		26,600	
2011	131,000		27,400	

*1：2003年まではAircraft Engines、2004年はTransportationの数値
2005年はInfrastructureの中のAviationの数値

*2：2000年からはCivil AerospaceとDefenceの合計

*3：2005年まではSNECMA、2006年からはSafranのAerospace Propulsionの数値

*4：全事業部門、ただし米国内のみ

億円換算表示
売上高

会社名 航空エンジン事業部門 (通貨単位)	億円換算表示			
	GE *1 Aviation (億円)	UTC P&W (億円)	RR *2 Aerospace (億円)	Safran *3 (SNECMA) (億円)
1999	12,223	8,741	6,786	
2000	11,617	7,938	7,424	
2001	13,841	9,332	8,472	
2002	13,970	9,586	7,733	3,386
2003	12,408	8,701	7,745	3,459
2004	16,837	8,983	8,743	3,946
2005	13,119	10,244	9,870	4,050
2006	15,137	12,922	11,451	7,407
2007	19,809	15,412	12,623	9,556
2008	19,913	14,533	11,669	8,811
2009	17,518	11,765	9,485	7,389
2010	15,461	11,351	9,546	6,514
2011	15,045	10,714	9,991	6,784

営業利益 (Operating Profit)

会社名 航空エンジン事業部門 (通貨単位)	億円換算表示			
	GE *1 Aviation (億円)	UTC P&W (億円)	RR *2 Aerospace (億円)	Safran *3 (SNECMA) (億円)
1999	2,397	722	815	
2000	2,655	1,293	792	
2001	3,171	1,590	913	
2002	2,583	1,607	626	
2003	2,484	1,304	526	
2004	3,476	1,237	767	
2005	2,836	1,597	1,271	
2006	3,258	2,113	1,526	819
2007	3,795	2,369	1,799	1,027
2008	3,813	2,196	1,503	885
2009	3,670	1,716	1,090	818
2010	2,899	1,744	950	771
2011	2,802	1,595	1,120	1,034

従業員数

会社名 航空エンジン事業部門	GE *4 Aviation (人)	UTC P&W (人：年末)	RR *2 Aerospace (人：年末)	Safran *3 (SNECMA) (人：年末)
	1999			32,200
2000			31,800	
2001			30,600	
2002			26,200	
2003			24,700	
2004		34,178	25,200	8,766
2005		38,496	26,200	8,400
2006		38,442	27,800	21,396
2007	141,000	38,577	28,900	20,650
2008	139,000	37,987	28,300	21,281
2009	122,000	35,534	26,600	21,960
2010	121,000		26,600	
2011	131,000		27,400	

*1：2003年まではAircraft Engines、2004年はTransportationの数値
2005年はInfrastructureの中のAviationの数値

*2：2000年からはCivil AerospaceとDefenceの合計

*3：2005年まではSNECMA、2006年からはSafranのAerospace Propulsionの数値

*4：全事業部門、ただし米国内のみ

(4) 日本メーカー 2010年度(平成22年度)

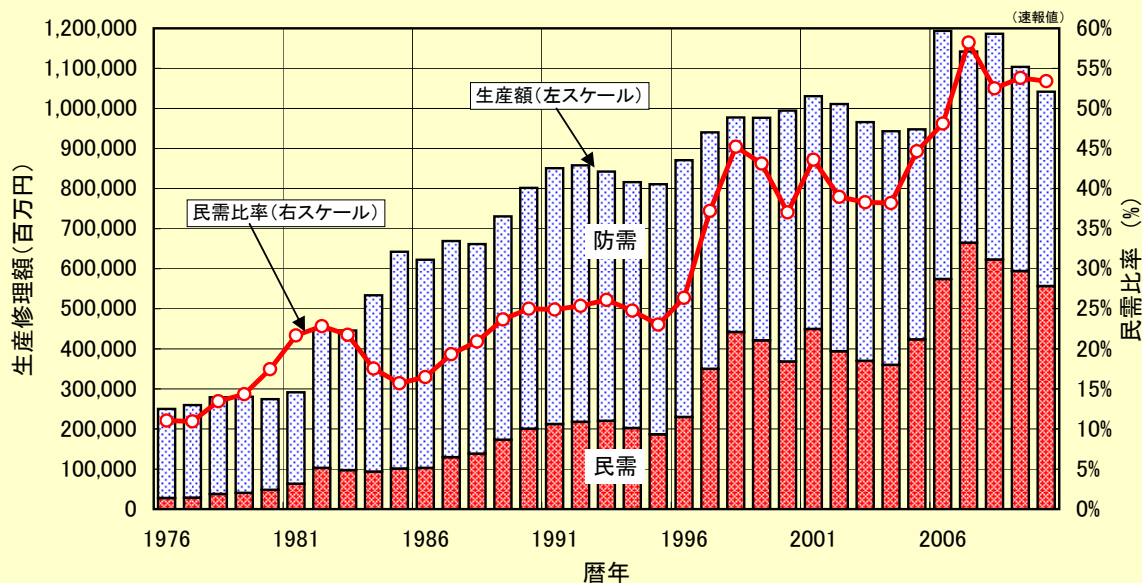
出所:「有価証券報告書総覧 平成23年3月」

三菱重工業		【全事業部門】		【航空宇宙部門】		主要製品 民間機	自主開発	共同開発 ライセンス 含む
創立(西暦年)	1884	売上高(10億円)	472.3	工場	大江工場 飛島工場 小牧南工場 小牧北工場 江波工場			
資本金(10億円)	265.6	従業員数(人)	9,942			共同開発	MRJ	B767, B777, B787
	(単独) (連結)							CRJ700/GRJ900
売上高(10億円)	2,188.51							DHC-8-Q400
経常利益(10億円)	39.12							Global Express
純利益(10億円)	10.64							Global 5000
従業員数(人)	33,031							Challenger 300
主要事業部門	航空・宇宙							S-92
売上構成比(連結)	船舶・海洋							V2500
	原動機							PW4000, PW6000
	機械・鉄鋼							
	汎用機・特殊車両							
	その他							
	消去							
	合計		100.0%					
川崎重工業		【全事業部門】		【航空宇宙部門】		主要製品 民間機	自主開発	共同開発 ライセンス 含む
創立(西暦年)	1896	売上高(10億円)	196.9	工場	岐阜工場 名古屋第一工場 名古屋第二工場 明石工場 西神工場			
資本金(10億円)	104.3	従業員数(人)	5,344			共同開発	B767, B777, B787	B767, B777, B787
	(単独) (連結)							Embraer170/190
売上高(10億円)	817.46							BK117C-1/C-2
経常利益(10億円)	32.84							BA609
純利益(10億円)	33.34							AB139
従業員数(人)	14,617							V2500
主要事業部門	航空宇宙							CF34-8/-10
売上構成比(連結)	船舶							RB211-524, Trent
	ガスタービン・機械							PW4000
	プラント・環境・鉄構							
	車両							
	モーターサイクル等							
	精密機械							
	その他							
	合計		100.0%					
富士重工業		【全事業部門】		【航空宇宙部門】		主要製品 民間機	自主開発	共同開発 ライセンス 含む
創立(西暦年)	1931	売上高(10億円)	82.8	工場	宇都宮製作所 半田工場			
資本金(10億円)	153.8	従業員数(人)	2,380			共同開発	B767, B777, B787	B767, B777, B787
	(単独) (連結)							Hawker 4000
売上高(10億円)	1,075.92							BA609
経常利益(10億円)	48.73							
純利益(10億円)	33.88							
従業員数(人)	12,429							
主要事業部門	航空宇宙							
売上構成比(連結)	自動車							
	産業機器							
	その他							
	合計		100.0%					
新明和工業		【全事業部門】		【航空宇宙部門】		主要製品 民間機	自主開発	共同開発 ライセンス 含む
創立(西暦年)	1949	売上高(10億円)	22.5	工場	甲南工場 徳島分工場			
資本金(10億円)	16.0	従業員数(人)	709			共同開発	B767, B777, B787	B767, B777, B787
	(単独) (連結)							
売上高(10億円)	83.52							
経常利益(10億円)	0.12							
純利益(10億円)	△2.38							
従業員数(人)	2,643							
主要事業部門	航空機							
売上構成比(連結)	特装車							
	産業・環境システム							
	パーキングシステム							
	その他							
	調整額							
	合計		100.0%					
IHI		【全事業部門】		【航空宇宙部門】		主要製品 民間機	自主開発	共同開発 ライセンス 含む
創立(西暦年)	1853	売上高(10億円)	273.8	工場	瑞穂工場 呉第二工場 相馬工場			
資本金(10億円)	95.8	従業員数(人)	5,655			共同開発	V2500	V2500
	(単独) (連結)							CF34-8/-10
売上高(10億円)	513.56							GE90
経常利益(10億円)	21.56							RB211-524
純利益(10億円)	10.50							Trent
従業員数(人)	7,986							
主要事業部門	航空宇宙							
売上構成比(連結)	物流・社会基盤							
	資源・エネルギー							
	船舶・海洋							
	回転・産業機械							
	その他							
	調整額							
	合計		100.0%					

(5) 日本の航空機生産修理実績

暦年

日本の航空機生産修理実績と民需比率の推移－暦年



暦年	生産修理実績					構成比			
	防衛庁・特需		その他			防需計		民需計	
	防衛庁 (百万円)	特需 (百万円)	内需 (百万円)	輸出 (百万円)	合計 (百万円)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
1976	221,240	1,222	22,671	4,964	250,097	222,462	89.0%	27,635	11.0%
1977	230,156	1,203	22,131	6,329	259,819	231,359	89.0%	28,460	11.0%
1978	240,238	1,344	27,841	9,734	279,157	241,582	86.5%	37,575	13.5%
1979	238,987	1,405	27,209	13,017	280,618	240,392	85.7%	40,226	14.3%
1980	224,850	1,796	29,401	18,503	274,550	226,646	82.6%	47,904	17.4%
1981	226,351	2,200	26,959	36,246	291,756	228,551	78.3%	63,205	21.7%
1982	345,180	2,117	42,853	59,853	450,003	347,297	77.2%	102,706	22.8%
1983	345,265	3,378	49,930	47,039	445,612	348,643	78.2%	96,969	21.8%
1984	436,376	3,796	48,777	44,786	533,735	440,172	82.5%	93,563	17.5%
1985	538,484	3,135	54,200	46,687	642,506	541,619	84.3%	100,887	15.7%
1986	516,715	3,266	59,930	42,593	622,504	519,981	83.5%	102,523	16.5%
1987	535,231	4,406	77,450	51,969	669,056	539,637	80.7%	129,419	19.3%
1988	520,937	2,174	76,979	61,299	661,389	523,111	79.1%	138,278	20.9%
1989	556,083	1,830	84,557	88,354	730,824	557,913	76.3%	172,911	23.7%
1990	599,540	1,738	90,399	110,001	801,678	601,278	75.0%	200,400	25.0%
1991	637,472	1,439	92,632	119,301	850,844	638,911	75.1%	211,933	24.9%
1992	638,471	1,900	97,304	120,456	858,131	640,371	74.6%	217,760	25.4%
1993	620,917	1,659	116,593	103,415	842,584	622,576	73.9%	220,008	26.1%
1994	612,393	1,501	106,905	95,145	815,944	613,894	75.2%	202,050	24.8%
1995	623,269	1,089	87,467	99,265	811,090	624,358	77.0%	186,732	23.0%
1996	639,959	1,394	88,379	141,144	870,876	641,353	73.6%	229,523	26.4%
1997	589,088	1,356	97,711	252,223	940,378	590,444	62.8%	349,934	37.2%
1998	534,566	947	95,487	346,454	977,454	535,513	54.8%	441,941	45.2%
1999	554,743	753	100,254	320,749	976,499	555,496	56.9%	421,003	43.1%
2000	625,173	1,174	102,296	265,920	994,563	626,347	63.0%	368,216	37.0%
2001	579,970	1,374	89,480	359,781	1,030,605	581,344	56.4%	449,261	43.6%
2002	617,027		394,031		1,011,058	617,027	61.0%	394,031	39.0%
2003	596,205		369,822		966,027	596,205	61.7%	369,822	38.3%
2004	582,941		360,041		942,982	582,941	61.8%	360,041	38.2%
2005	524,697		423,356		948,053	524,697	55.3%	423,356	44.7%
2006	619,308		574,178		1,193,486	619,308	51.9%	574,178	48.1%
2007	477,103		664,827		1,141,930	477,103	41.8%	664,827	58.2%
2008	563,416		622,913		1,186,329	563,416	47.5%	622,913	52.5%
2009	509,751		593,912		1,103,663	509,751	46.2%	593,912	53.8%
2010	485,479		556,350		1,041,829	485,479	46.6%	556,350	53.4%

出所：(社)日本航空宇宙工業会会報「航空と宇宙」。原典は経済産業省生産動態統計調査、機械統計年報及び日本貿易月報等。

注1：2001年度から機械統計年報の集計方法が変更になり「防衛庁と特需」と「その他」の区分となった。

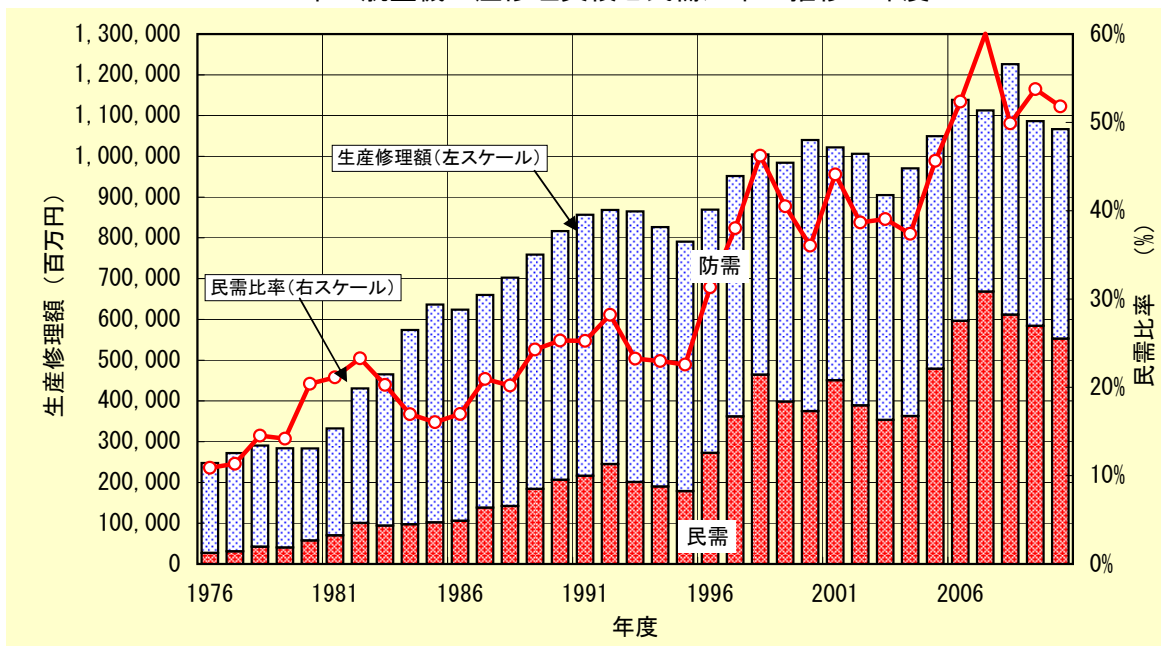
但し2001年は、日本貿易月報による輸出額を掲げている。

注2：本資料中、「防需」は防衛庁と特需の合計、「民需」は内需と輸出の合計としている。

注3：2009年までは確定値、2010年は速報値。

年度

日本の航空機生産修理実績と民需比率の推移—年度



年度	生産修理実績					構成比			
	防衛庁・特需		その他			防需計		民需計	
	防衛庁 (百万円)	特需 (百万円)	内需 (百万円)	輸出 (百万円)	合計 (百万円)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
1976	219,816	1,114	22,674	4,333	247,937	220,930	89.1%	27,007	10.9%
1977	240,117	1,228	23,897	6,977	272,219	241,345	88.7%	30,874	11.3%
1978	246,865	1,415	29,696	12,514	290,490	248,280	85.5%	42,210	14.5%
1979	241,970	1,471	27,987	12,281	283,709	243,441	85.8%	40,268	14.2%
1980	223,599	1,865	29,113	28,710	283,287	225,464	79.6%	57,823	20.4%
1981	260,177	2,177	31,779	38,520	332,653	262,354	78.9%	70,299	21.1%
1982	328,059	2,352	45,321	55,013	430,745	330,411	76.7%	100,334	23.3%
1983	367,235	3,574	48,541	45,798	465,148	370,809	79.7%	94,339	20.3%
1984	473,212	3,404	50,099	47,276	573,991	476,616	83.0%	97,375	17.0%
1985	531,320	3,002	57,735	44,429	636,486	534,322	83.9%	102,164	16.1%
1986	513,644	4,330	61,140	44,750	623,864	517,974	83.0%	105,890	17.0%
1987	518,588	3,320	82,474	55,763	660,145	521,908	79.1%	138,237	20.9%
1988	558,487	1,962	75,758	66,188	702,395	560,449	79.8%	141,946	20.2%
1989	572,779	1,884	86,262	98,071	758,996	574,663	75.7%	184,333	24.3%
1990	608,439	1,580	95,641	110,860	816,520	610,019	74.7%	206,501	25.3%
1991	638,790	1,509	95,750	120,569	856,618	640,299	74.7%	216,319	25.3%
1992	621,601	1,917	123,085	121,997	868,600	623,518	71.8%	245,082	28.2%
1993	662,412	1,486	101,513	99,551	864,962	663,898	76.8%	201,064	23.2%
1994	635,149	1,449	93,143	96,723	826,464	636,598	77.0%	189,866	23.0%
1995	610,942	1,139	82,791	95,790	790,662	612,081	77.4%	178,581	22.6%
1996	595,292	1,560	96,085	176,285	869,222	596,852	68.7%	272,370	31.3%
1997	588,678	1,151	93,882	267,962	951,673	589,829	62.0%	361,844	38.0%
1998	539,423	876	101,240	363,343	1,004,882	540,299	53.8%	464,583	46.2%
1999	584,653	1,028	101,992	296,555	984,228	585,681	59.5%	398,547	40.5%
2000	664,193	1,017	93,254	281,664	1,040,128	665,210	64.0%	374,918	36.0%
2001	571,098		450,799		1,021,897	571,098	55.9%	450,799	44.1%
2002	617,287		389,200		1,006,487	617,287	61.3%	389,200	38.7%
2003	551,648		353,554		905,202	551,648	60.9%	353,554	39.1%
2004	607,609		362,908		970,517	607,609	62.6%	362,908	37.4%
2005	570,520		479,049		1,049,569	570,520	54.4%	479,049	45.6%
2006	542,507		596,267		1,138,774	542,507	47.6%	596,267	52.4%
2007	444,692		668,098		1,112,790	444,692	40.0%	668,098	60.0%
2007	614,500		611,700		1,226,200	614,500	50.1%	611,700	49.9%
2009	502,200		584,200		1,086,400	502,200	46.2%	584,200	53.8%
2010	514,000		552,700		1,066,700	514,000	48.2%	552,700	51.8%

出所：(社)日本航空宇宙工業会会報 「航空と宇宙」

原典は経済産業省生産動態統計調査、化学工業統計調査、機械統計年報及び日本貿易月報

注1：2001年度から機械統計年報の集計方法が変更になり、「防衛庁と特需」と「その他」の区分となった。

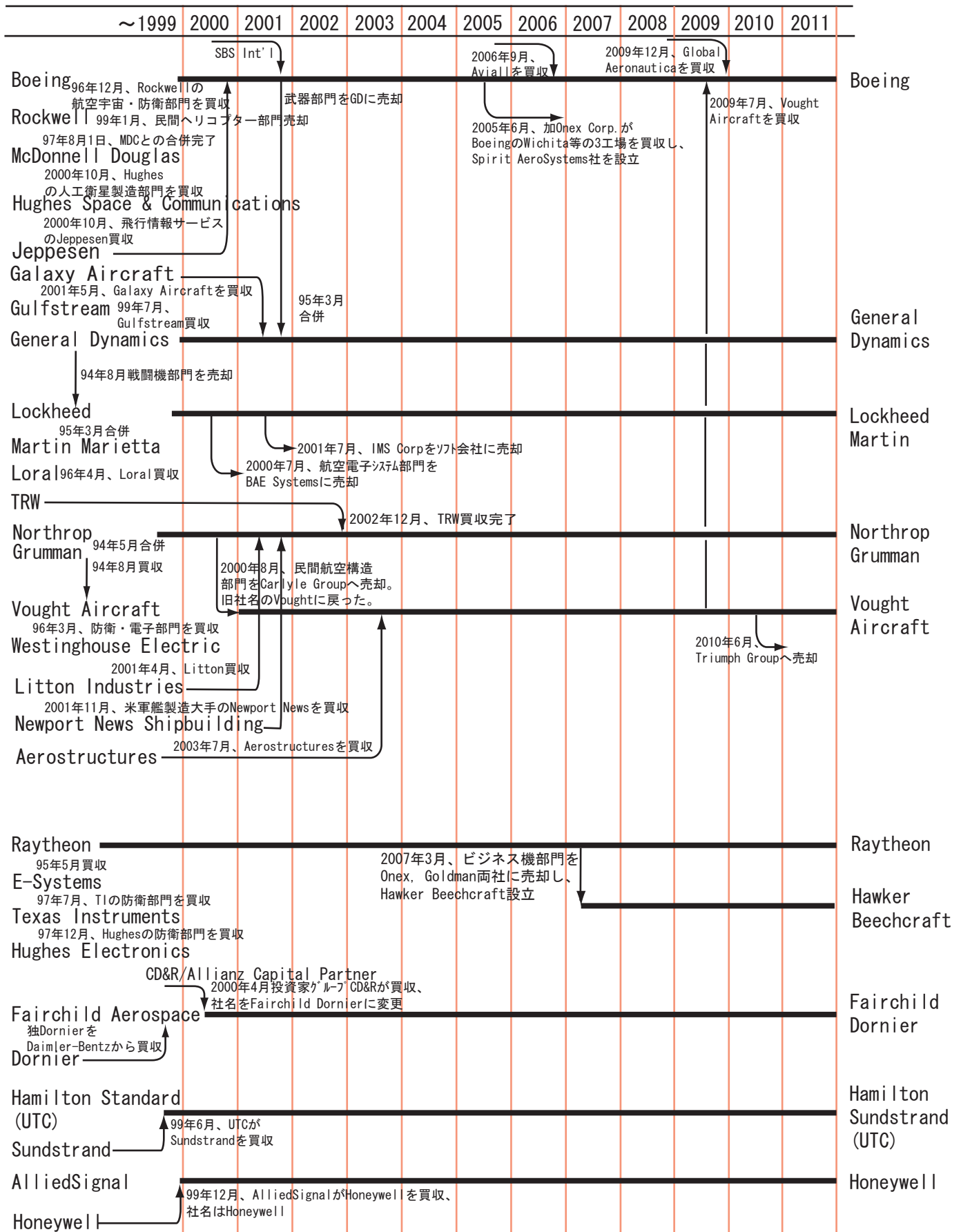
注2：本資料中、「防需」は防衛庁と特需の合計、「民需」は内需と輸出の合計としている。

注3：2005年までは確定値、2006～2010年は速報値。

2. 航空機業界のM&A（合併・買収）の動向

(1) 最近の業界再編図

米国



(2) 最近の業界の吸収・合併 (M&A) 年表

12.01.16

年月日	関係会社	内容
11.10.03	UTC/Goodrich	UTCは、Goodrichの買収で合意に達した。買収額は\$18.4(bil)。UTCはこれまでのMajor Supplierから、“Super Supplier”へUpgradeした。(Aviation Daily 11/10/03)
11.08.17	Saab/Sensis Corp.	SaabはNew York州SyracuseのSensis Corp.の買収を完了した。SensisはRadarやSensor等が主な事業で、今後は、防衛市場でSaabをSupportする。(Aviation Daily 11/08/17)
11.07.28	EADS/Satair	EADSはAirbusのService強化策として今年2度目となる、Satairを買収する。買収額は\$504(mil)で今年の秋までには合意の見込みである。(Aviation Daily 11/07/28)
11.06.15	Honeywell /EMS Technologies	Honeywellは、Networkと衛星通信会社であるAtlantaのEMS Technologiesを買収する。買収額は\$491(mil)で今年の3rdQ.までには合意の見込みである。(Aviation Daily 11/06/15)
11.03.29	EADS/Vector Aerospace	EADSはカナダのVector Aerospaceの買収につき、Completeした。Vector Aerospaceは民間と軍用の整備、修理等の事業を行っている。(Aviation Daily 11/03/29)
11.03.14	Bell/Agusta Westland	Bell HelicopterはBA609民間Tilt-RotorのShare売却につき、Agusta Westlandと合意した。しかし、AssetのTransferにつき未だ協議が継続している。(Aviation Daily 11/03/14)
11.01.18	Meggitt/PSA	英国のMeggittは、GeneratorやElectric Motor等のメーカーのPacific Scientific Aerospace (PSA)の買収で合意した。買収額は、\$685(mil)。(Air Letter 11/01/18)
10.11.25	Tata/HELA	インドのTata Groupは、HyderabadをBaseとするHELA(HBL Elta Avionics Systems)の74%株式を購入した。HELAは、IAIの子会社Eltaからの投資も得ている。(Air Letter 10/11/25)
10.11.23	EADS N. America	EADSはNorth America部門に対し、年間\$500(mil)以下の生産量のSmaller CompaniesのList拡充にGo-headを指示した。(Air Letter 10/11/23)
10.09.13	Safran/SME	Safranは、RocketとMissile PropellantのSpecialistであるSPNEの子会社SME (SPNE Energy Materials)の買収で合意した。(Air Letter 10/09/13)
10.08.05	Boeing/Argon ST	Boeing社は、Virginia州のFairfaxがBaseのArgon STの買収を完了した。Argon ST社は、C4ISRやCombat System等の開発を行う。(Air Letter 10/08/05)
10.08.03	Goodrich/DeCrane	Goodrich Corp.は、Business JetのSeating、Furniture、Veneers及びCabin Management SystemのLeading ProviderであるDeCrane社の買収に合意した。(Air Letter 10/08/03)
10.06.16	Triumph/Vought	Triumph Groupは、Carlyle GroupからのVought Aircraft Industriesの買収を完了。今後、Triumph Aerostructures-Vought Commercial Div.として運用する。(Air Letter 10/06/16)
10.03.26	Rheinmetall/SEI	独のRheinmetall社は、伊の武器会社であるSEI (Societa Esplosivi Industriali)を買収した。これは、欧州防衛技術産業への拡張戦略の一環である。(Air Letter 10/03/26)
10.02.22	M & A Activity in 2010	2007年から2009年までに75%も減少した航空防衛産業のMerger & Acquisition Activityは、2010年には上昇に転じると期待されている。(Aviation Week 10/02/22)
09.12.22	Boeing/Alenia	Boeingは本日、787の胴体組立施設があるSouth CarolinaのGlobal Aeronautica (Alenia North Americanが半分所有)を買収した。(Air Letter 09/12/22)
09.12.03	XAC/FACC	中国のXian Aircraft Industry Company (XAC)は、豪州の複合材部品のスペシャリストでARJ-21のInterior Designも担当しているFACC買収で決着した。(Aviation Daily 09/12/03)
09.11.30	GE Aviation/Naverus	GE Aviationは、Required Navigation Performance (RNP) Proceduresの設計会社のNaverus Inc.を買収した。(Aviation Daily 09/11/30)
09.10.27	Raytheon/BBN Tech.	Raytheonは、DefenceやSecurity関連の研究開発会社のBBN Technologyの買収を発表した。買収額は約\$350(mil)。(Air Letter 09/10/27)
09.08.18	Agusta Westland/PZL	Finmeccanicaの子会社Agusta Westlandは、PolandのHelicopterメーカーのPZL Swidmickの87.61%株式を取得することで合意した。(Air Letter 09/08/19)
09.07.15	Boeing/Vought	Boeingは787の作業効率化を図るため、Vought Aircraft Industry及びそのNorth Charlestonの施設を買収することで合意した。買収額は\$5億8,000万。(Wing 09/07/15)
09.05.11	Safran/GE Homeland	Safranは、Airport Security OperationのGE Homeland Protectionの81%を\$580(mil)で買収することで合意した。(Air Letter 09/05/11)
09.04.09	Alenia/Sukhoi	本日、Finmeccanicaの子会社AleniaがSukhoi Civil Aircraft Companyの25%株式を取得することで決着した。取得価格はEuro138(mil)/\$183(mil)。(Air Letter 09/04/09)
09.01.28	Eclipse Aviation	米国連邦破産法を申請したEclipse AviationをEclipse Jet Aviation Int'lが\$2億8,000万で買収することが承認された。(Wing 09/01/28)
08.12.12	GKN/Airbus	英国の自動車/航空機部品メーカーのGKNは、Filtonの主翼構造PlantをAirbusから購入する件につきEUから承認を得た。(Air Letter 08/12/12)
08.11.10	AVIC I / II	中国は航空機メーカーのAVIC I とAVIC II を合併させて、China Aviation Industry Corp. (CAIC)を設立した。CAICはARJ21を開発中のCACCの株式も保有する。(Air Letter 08/11/10)
08.11.07	EADS	EADSは、子会社のEADS Socataの株式70%を仏重機メーカーDaher社への売却で合意。EADSは現在資産売却を進めており、今回のSocata株式の売却もその一環。(日経工業 08/11/07)
08.06.13	Boeing	Boeingは納入遅れの787の開発/生産効率向上を狙い、787の胴体部品を製造するGlobal Aeronauticaの株式50%をVought Aircraftから取得すると発表した。(日経産業 08/06/13)
08.06.12	Sino Swearingen	DubaiのEmirates Investment and Development Corp.は、台湾経済省からSino Swearingen社の80%を買収すると発表した。(Air Letter 08/06/12)
08.05.13	Finmeccanica	伊Finmeccanicaは米国の軍事市場への進出を狙い、\$5.2(bil)で米DRS Technologiesの買収にこぎつけた。(Air Letter 08/05/13)
08.03.07	EADS	EADS社の仏独主要株主は、外国株主による株取得上限を15%とする社内規則改正を株主総会に提案する意向である。外国企業に対する経営主導権防衛策。(Financial Times 08/03/07)
08.01.08	AVIC I / II	中国は将来の大型旅客機開発に備え、AVIC I とAVIC II を再合併することを検討している。(Flight 08/01/08)

年月日	関係会社	内容
07.10.04	Macquarie Bank/Goodrich	豪Macquarie Bankは米Goodrich社の航空機整備部門Goodrich Aviation Technical Services (ATS)を買収することで合意した。(Aviation Daily 07/10/04)
07.05.10	Alcoa/Alcan	アルミ素材大手の米Alcoa社はライバルの加Alcan社に対し、買収提案を実施した。(Air Letter 05/05/11)
07.02.05	Thales/DCN	仏政府は、ThalesのNaval SystemsとDCN Shipyardとの合併を承諾した。(Aviation week 07/02/05)
07.01.25	Bavarian/EADS	独Bavarian Stateは、その2社の銀行がEADS社の7.5%の株式を購入すると、発表した。Daimler-ChryslerのEADS社の保有は、22.5%から15%に減少する。(Air Letter 07/01/25)
07.01.16	GE/Smiths	GEは、英国Smiths GroupのAerospace Businessを\$4.8(bil)で購入することに合意した。GEは現在、英国に16,000人の雇用者をかかえている。(Air Letter 07/01/16)
07.01.12	Sikorsky/PZL Mielec	Sikorskyは、ポーランドの航空機メーカーPZL Mielecの100%買収で合意した。この合意には、5年間のInvestment Planも含まれる。(Air Letter 07/01/12)
06.12.22	Raytheon/Onex/Goldman Boeing/Onex	加OnexとGoldmanのRaytheon社の買収が完了する2007年2ndQ後、両Groupはその社名をHawker Beechcraft Corp.に戻す計画。昨年、OnexはBoeing民間機部門のKansasとOklahomaの施設を\$900(mil)で買収した。(Aviation Daily、日経 06/12/22)
06.12.12	Raytheon/Onex/Goldman	加Onex GroupとGoldman Sachs Groupは、Raytheon社の航空機部門の買収を\$3(bil)で合意した。両Groupは、そのBusiness-Jet部門の50%以下の株式取得を計画。(Air Letter 06/12/12)
06.11.02	Spirit Aerosystems	Spirit Aerosystemsは、\$1.3(bil)のIPOを申請した。Spiritは民間機と軍用機の胴体構造、主翼、動力装置の部品を製造しており、BoeingとAirbus双方と長期サプライ契約を締結している。(Air Letter 06/11/02)
06.09.21	Boeing/Aviall	Boeingは昨日、航空機部品サプライヤーAviall社の\$1.7(bil)買収の完了を発表した。Aviall社の本社はDallas、雇用者は1,000人。(Aviation Daily 06/09/21)
06.09.20	EADS/Russia	EADSは、Russiaの銀行のEADS社の株式取得を拒否するつもりである。Vneshtorgbankの取得額は\$1.2(bil)で、それはEADS株の5.02%に相当する。(Air Letter 06/09/20)
06.09.09	Airbus/BAE Systems	BAE Systemsは、Airbus社の20%株式をEADS社へ売却することを決定した。EADS社は、Airbus社の株100%保有になる。(日経 06/09/07)
06.06.23	Alenia/Sukhoi	Finmeccanicaの子会社Aleniaは今週、Sukhoi Civil Aircraft Corp. (SCAC)とのPartnershipで合意した。合意により、AleniaはSCACの25%株式を取得する。(Aviation Daily 06/06/23)
06.04.10	Thales/Alcatel	Thales社は、Alcatel Alenia Spaceの66%およびTelespazioの33%株式取得で合意した。(Aviation Week 06/04/10)
06.04.04	Alcatel/Lucent	Alcatel社は、米国Lucent Technologiesとの合併が95%完了したと発表。(Air Letter 06/04/04)
06.02.22	Finmeccanica/Sukhoi	伊Finmeccanicaは、ロシアSukhoi社の民間航空機部門の25%の株式を購入することになった。合意書の調印は3/5に行われる。(Air Letter 06/02/22)
05.12.16	Irkut/EADS	ロシアの軍用機メーカーIrkut社は、EADSへ10%株式売却(\$65.3(mil))を完了したと金曜日に発表した。(Air Letter 05/12/20)
05.09.12	Spirit Aerosystems	Spirit Aerosystemsは、787の複合材製Sec. 41前胴を製造する。6月、加Onex Corp.がBoeing Wichita工場を買収して以来、Boeing最大のAerostructureのサプライヤーとしてSpirit Aerosystemsとなった。(Aviation Week 05/09/12)
05.09.05	QinetiQ/VDD	英国の防衛技術会社QinetiQは、ベルギーの宇宙システム統合会社のVerhaert Design & Development NV (VDD)の90%の株式を購入した。(Air Letter 05/09/05)
05.08.22	Lockheed Martin/Insys Group	Lockheed Martinは、Insys Groupの買収につき合意に達した。Insys Groupは英国がベースの軍事関連の情報と兵器装置のサプライヤーである。(Air Letter 05/08/22)
05.06.22	Onex/Boeing	カナダのOnex Corp.は、Boeingのいくつかの民間航空機製造工場の購入を完了した。2月の発表によると、それらはKansas州のWichita、Oklahoma州のTulsaとMcAlester工場、取得額は約\$1.2(bil)と推定される。(Air Letter 05/06/22)
05.05.27	UTC/Honeywell	UTCのCEOは「ライバルのHoneywell社は魅力ある買収先だが、その様なことが起きるチャンスはない。」と言っている。(Air Letter 05/05/27)
05.03.18	SNECMA/SAGEM	SnecmaとSagem統合会社の名称をSAFRANとすることが2005年5月11日の株式総会に提案される。(Snecma/Sagem Press Release 05/03/18)
05.03.07	BAE Systems/UDI	欧州防衛大手の英BAE Systemsは7日、米大手のUDI (ユニテッド・デフェンス・インダストリーズ)を約40億ドルで買収すると発表した。UDIは売上高が年23億ドルで従業員は約8000人、陸上戦闘用車両が最大の強みで業績も好調。(日経 05/03/08)
05.03.07	EADS/Thales	DaimlerChryslerのCEOは、欧州防衛大手EADSによる仏防衛機器メーカーEADSと仏防衛機器メーカーThalesとの合併の可能性を否定した。(Interavia Air Letter 05/03/07)
05.02.25	Russia	プーチン大統領は22日の国家評議会で航空機メーカー統合に向けた法案づくりを命じ、ロシアの主要航空機メーカーを2006年までに統合する方針を打ち出した。(日経産業 05/02/25)
05.02.25	Boeing/P&W	Boeingは、ロケットエンジン開発・製造を手がけるロケットダイナ・プロパルジョン・アンド・パワー部門をP&Wに売却することで合意した。売却額は7億ドル、従業員数は約3000人。(日刊工業 05/02/25)
05.01.28	Alcatel/Finmeccanica	仏通信機器大手アルカテルと伊防衛産業大手フィンメカニカは、それぞれ傘下のAlcatel SpaceとAlenia Spazioの統合しAlcatel Alenia Space グループを作るアグリーメントにサインした。(Interavia Air Letter 05/02/02)
04.12.27	SNECMA/SAGEM	欧州委員会が、仏防衛・通信機器大手SAGEMによる仏国有エンジン・メーカーSNECMAの買収を承認した。(Aviation Daily 04/12/27)
04.12.20	SNECMA/SAGEM	仏防衛・通信機器大手SAGEMの株主が12月20日、仏国有エンジン・メーカーSNECMAとの統合を承認した。(Interavia Air Letter 04/12/22)

年月日	関係会社	内容
04.11.18	EADS/Thales	シラク仏大統領は11/18-19の訪英で予定しているブレア英首相との会談で欧州防衛大手EADSによる仏防衛機器メーカー、タレスの買収構想について話し合う。実現すれば米ボーイングに匹敵する巨大防衛企業が誕生するが、欧州内で防衛産業の力の均衡が崩れ仏に有利になるとの批判もある。(日経 04/11/18)
04.11.08	SNECMA/SAGEM	仏国有エンジン・メーカーSNECMA役員会が11月8日、仏防衛・通信機器大手SAGEMとの統合を承認した。(Interavia Air Letter 04/11/10)
04.11.13	EADS/Thales	欧州防衛航空最大手EADSと仏防衛大手タレスが合併の検討に入った。(日経 04/11/13)
04.10.29	SNECMA/SAGEM	仏国有エンジン・メーカーSNECMAと仏防衛・通信機器大手SAGEMは10月29日、来年5月を目処に両社が統合することで合意したと発表した。仏政府によるSNECMAの株式保有率は約66%から約33%に低下し、同社の民営化計画が進む。(日経 04/10/30)
04.06.21	Alcatel Space/Alenia Spazio	仏通信機器大手アルカテルと伊防衛産業大手フィンメカニカは両社傘下の宇宙関連事業を統合することで基本合意した。(日経 04/06/21夕)
04.05.26	Boeing/GE	Boeingは金融部門の商業金融部門をGEに売却すると発表したオフィス機器や建材資材のリースといった本業と関連の薄い事業を整理し金融部門は航空機ファイナンスなど中核事業に集中する。(日経 04/01/16)
04.02.25	Alcatel Space/Alenia Spazio	欧州最大の人工衛星メーカー仏Alcatel Spaceと同三位の伊Alenia Spazioが合併に向けて会談中。(Interavia Air Letter 04/02/25)
04.02.12	Russia	ロシア副首相が、ロシアの航空機産業を統合しエアバス、ボーイングと競合出来る体制を整えるために、Sukhoi、MiG、Ilyushin、Yupolevを傘下に置く Holding Companyを今後2年以内に設立する計画を公表した。(Interavia Air Letter 04/02/12)
04.02.10	KAL/KAI	韓国KAL(大韓航空)がKorea Aerospace Industries(KAI)を買収する計画は頓挫した。(Flight 04/02/10)
04.01.16	SNECMA/Thales	仏航空エンジンメーカーSNECAは仏Thalesによる合併提案を拒否。(IAL 04/01/16)
04.01.16	Boeing	Boeingがファイナンス部門のBoeing Capitalを売却を含めた検討に入ると発表。(日経 04/01/16)
03.12.16	MTU/KKR	独DaimlerChrysler社は傘下のMTU Aero Enginesを米投資会社のKohlberg Kravis Roberts(KKR)に売却することに合意した。(Aviation Daily 03/11/25) 独DaimlerChrysler社の取締役会がMTUの売却を承認。(Interavia Air Letter 03/12/16)
03.12.02	EADS/KAI	EADSが韓国KAIに出資を計画。(Flight 03/12/02)
03.11.25	GE/SNECMA	米GEはもし仏政府が仏航空エンジンメーカーSNECAの97%の株の一部を売るときは、GEもマイノリティシェアを持つことに興味あることを確認した。(Flight 03/11/25)
03.11.25	ITP/SENER	スペインのエンジニアリング会社のSENERが同国の航空エンジンメーカーITPの株を握った。(Flight 04/01/16)
03.10.14	SEPI/ITP	スペインの国有持株会社のSEPIが航空エンジンメーカーITPの株式売却を検討。(Flight 03/10/14)
03.08	KAL/KAI	韓国KAL(大韓航空)は大宇重工業が持つKAI(Korean Aerospace Industry)の全株式の買収でMOUにサインした。(Interavia AirLetter 03/09/08)
03.07.02	Vought/Aerostructures	米Vought Aircraft Industriesは米Aerostructures Corp.の買収を完了したと発表した。(Vought 03/07/02)
03.07.01	FiatAvio/Carlyle/Finmeccanica	伊自動車大手のFiat Groupは1日、傘下の航空エンジン製造子会社FiatAvioを米投資ファンドのCarlyle Groupと伊国営の防衛産業大手Finmeccanicaに売却することで合意した。03年末までにCarlyleが株式の70%、Finmeccanicaが30%を取得する(日経 03/07/03)。これを受けてFiatAvio SpAはAvio SpAに社名変更した(Fiat 03/07/01)。
03.06.24	Fairchild Dornier/D'Long	上海の投資会社、D'Long Int'l Strategy Investment Corp.(徳隆国際戦略投資会社)がFairchild Dornierの728Jet部門を買収。(Aviation Daily 03/06/24)
03.06.15	FiatAvio/Carlyle/Finmeccanica	伊経済誌イル・ソーレ24オーレは15日、経済危機に陥っているFiat Groupが、FiatAvioを米投資グループCarlyle GroupとFinmeccanicaに売却することで合意したと伝えた。(日経 03/06/16)
03.06.15	Boeing/BAE Systems	英防衛機器メーカーのBAE Systemsの社長がパリ・エアショーで米Boeingなどとの合併説を否定した。(日経03/06/16)
03.05.26	EADS/BAE Systems	欧州委員会がBAE Systemsが所有するEADSの子会社の人工衛星部門Astriumの25%の株式をEADSが取得することを承認。Astriumの完全子会社化が完了した。(EADS 03/05/26)
03.05.14	Vought/Aerostructures	米Vought Aircraft Industriesは米Aerostructures Corp.を買収することで合意したと発表した。(Vought 03/05/14)
03.04	Gulfstream/BBA	米Gulfstreamが英Luton工場のBBA Aviationの整備部門を買収した。(Flight 03/04/15)
03.04	Lufthansa Technik/Airfoil Services	Lufthansa TechnikがMTU Enginesからマレーシアの整備会社、Airfoil Services Sdn Bhdの株式の50%を取得した。(AD 03/04/15)
03.03	FiatAvio/Carlyle Group	米Venture Capital FirmのCarlyle Groupは既にFiatAvioを16億ユーロで買収することを提案。(Flight 03/03/18)
03.03.06	Boeing/BAE Systems	Boeingのコンティット会長兼最高経営責任者は、独有力紙ヴェルトとのインタビューで、英防衛機器メーカーのBAE Systemsの買収を検討していることを明らかにした。(日経03/03/06)
03.02.06	Avcraft/Fairchild Dornier	米Avcraft AviationがFairchild Dornierの328JET部門の買収を完了。5ヶ月以内に生産再開を計画している。
03.02.04	EADS/BAE Systems	EADSはBAE Systemsが所有するEADSの子会社の人工衛星部門Astriumの25%の株式を取得することで合意した。
03.02.04	Gamesa/Sener	スペインの航空宇宙機器メーカーのGamesa、Sener及びその国有持株会社のSepiは、これらを統合したAlerionを作る計画を断念した。
03.01.28	Lockheed/GAMECO	Lockheed Martinは、同社が持つ中国の航空機整備会社GAMECOの株式25%をHutichison Whampoa(China)に売却した。
03.01.07	Finmeccanica/Aermacchi	伊Finmeccanicaは伊Aermacchiの株のその親会社のAeronautica Macchiの66.6%を取得し永年抱えてきたAermacchiの支配権を握る目標を達成した。
03.01.07	Snecma/FiatAvio	仏エンジンメーカーSnecmaは経営トラブルに見舞われているFiat Italia Groupの航空エンジン会社FiatAvioの取得に興味を持ってしていると報道された。

年月日	関係会社	内容
02.12.17	RUAG/Fairchild Dornier	Fairchild DornierのAirbus Components Business部門及び整備・スペアパーツ部門がスイスのRUAG Aerospaceに売却された。
02.12.17	Astrium/Alenia/Alcatel	欧EADSの人工衛星部門Astrium、伊Finmeccanicaの子会社Alenia Spazio、仏Alcatelの人工衛星製作部門は業務統合の道を探っている。
02.12.11	Northrop Grumman/TRW	Northrop GrummanがTRWの買収を完了。
02.08.28	川崎重工業/日本飛行機	川崎重工業は27日、関連会社の日本飛行機を来年4月1日付けで完全子会社化すると発表した。
02.07.	Alcoa/Fairchild Fasteners	米アルミニウム製造AlcoaがFairchild Fastenersを\$657milで買収した。
02.07.01	Northrop/TRW	米防衛大手のNorthrop Grummanは同業大手のTRWを\$7.8bill. で買収することで合意したと発表した。1株当たりの買収額を2月時点の\$47から\$60に引き上げた。
02.06.	Goodrich/TRW Aerospace	GoodrichはTRW Aeronautical Systems (旧Lucas Aerospace) を\$1.5bil. で買収することでTRWと合意した。
02.06.18	Bombardier/Fairchild Dornier	過去数週間に亘ってFairchild Dornierの買収の調査をしていた加Bombardierは同買収の買収を行わないと発表した。
02.06.10	BAE Systems/TRW	英防衛大手のBAE Systemsは10日、米航空防衛・自動車部品大手のTRWの防衛部門買収について交渉に入ったと発表した。
02.05.	BAE Systems/Denel	南アフリカ政府は英BAE Systemsが南アのDenel Aerospaceの株式の30%を取得することを承認した。
02.04.	SIA Engineering/GAMECO	シンガポールのSIA Engineeringは中国のGAMECO (Guangzhou Aircraft Maintenance Engineering) の株式の25%を取得することで条件付きがらみ特許を交わした。
02.04.	SNECMA/Hispano Suiza	仏の航空エンジンメーカーのSNECMAは関連会社のHispano SuizaとSnecma Control Systemsを合併した。
02.04.02	Fairchild Dornier	Fairchild Dornierが破産申請。
02.03.13	Northrop/TRW	TRWの取締役会はNorthrop Grummanの買収提案を改めて否決した。Northrop Grummanの買収株価が時価より低いことも拒否の一因となっている。
02.03.08	Boeing/Fairchild Dornier	BoeingがFairchild Dornierを\$2Billionで買収することを考慮しているとの報道有り。
02.03.05	Northrop/TRW	Northrop Grummanは4日、TRWに対し敵対的買収を開始したと発表した。TRWの取締役会がNorthrop Grummanの買収提案を否決したため。TRWは買収提案の否決について「企業価値を過小評価された」と発表、条件を引き上げれば交渉に応じる可能性があることに含みを持たせた。
02.03.04	Northrop/TRW	TRWの取締役会がNorthrop Grummanの買収提案を拒否した。
02.02.22	Northrop/TRW	Northrop Grummanは22日、米航空防衛・自動車部品大手のTRWに買収を提案した。株式交換方式で総額約59億ドル。
01.12.	Defence Mergers & Acquisitions誌	2001年の防衛・航空企業が発表または完了したM&Aは約\$30Bil. (300億ドル) に達した。(Defence Mergers & Acquisitions誌-Interavia AirLetter 2002.02.05)
01.12.03	AW&ST誌	ここ数年のM&Aは航空宇宙防衛分野を劇的に変えた。それらの額は容易に\$150Bil. を越え、まだ終わってはいない。(AW&ST誌とCharles River Associates Inc. の共同分析報告より-AW&ST 2001.12.03)
01.12.12	Lockheed	Lockheed Martinは通信事業から撤退すると発表した。昨年20億ドルで買収したコムサットや、TRWなどと共同出資するマルチメディア対応の衛星通信事業会社アストロリンクなど大半の事業
01.11.08	Northrop/Newport News Shipbuilding	Northrop Grummanは8日、原子力潜水艦大手のNewport News Shipbuildingを買収することで同社と合意に達したと発表した。
01.10.	EADS CASA/PZL-Okecie	EADS CASAはC295 8機の納入契約の一環としてポーランドの機体メーカーPZL-Okecieの51%の株式購入を完了した。
01.10.	EADS/Thales/Dassault	EADSは合併についてThales及びDassaultと非公式に話し合いを始めた。
01.10.23	Northrop/Newport News Shipbuilding	米国防総省は23日、Northrop Grummanによる原子力潜水艦大手のNewport News Shipbuilding買収を認めると発表した。
01.10.04	GE/Honeywell	GEとHoneywellはMerger Agreementを終了させたと発表した。
01.08.06	GD/Motorola	General Dynamicsは8月6日、モトローラの情報通信部門であるIntegrated Information Systems Group (IISG) を買収すると発表した。買収手続きは60日以内に完了する予定。
01.07.27	Boeing/SBS Int'l	Boeingは航空機情報管理サービス事業拡大の一環としクルースケジュールリングのトップサプライヤーであるSBS Internationalを買収した。
01.07.	Moravan/Let	米Moravan Aeroplanesが昨年倒産したチェコのLet Kunoviceを買収した。
01.07.20	Lockheed/ACS	Lockheed Martinはノンコアビジネスであるコンピュータ関連子会社のIMS Corp. をAffiliated Computer Serviceに売却する事に合意したと発表した。買収完了は本年第三四半期の予定。
01.07.18	Goodrich/Hella Aerospace	米Goodrich Corp. が航空機室内照明システム最大手の独Hella Aerospace GmbHの買収を発表。Goodrich Corp. は本年3月頃にBFGoodrich Corp. から社名変更した。
01.07.02	GE/Honeywell	欧州連合(EU)の欧州委員会(EC) がGE/Honeywellの合併を認めない決定を行った。
01.06.25	SNECMA/RR	SNECMAが部分民営化、RRが資本参加の意志を表明。
01.05.	ロシア航空宇宙局	ロシア航空宇宙局(Rosaviakosmos:Russian Aviation and Space Agency) は316社ある航空関連企業を2004年迄に9~11の持株会社に統合する計画を策定し承認された。計画では2002年までにミグ、ツポレフ、カモフ各設計局と生産工場を統合する持株会社と、スホーイ、イリュシン、ペリエフ、ミル各設計局と生産工場を統合する持株会社を作る。
01.05.14	Boeing/GD	Boeingが武器(Ordonnance)部門(従業員55人)をGDに売却。1ヶ月以内に売却完了予定。
01.05.01	GD/Galaxy	General Dynamicsがビジネスジェット機製造のGalaxy Aircraftを買収。
01.04.27	EADS/BAE/Finmeccanica	欧州航空防衛大手のEADS、英BAE Systems、伊Finmeccanica三社は各々のミサイル事業を統合し、新会社「MBDA」を設立すると発表した。
01.04.03	Northrop/Litton	Northrop GrummanがLittonの買収を完了。
01.04.02	東芝/NEC	東芝とNECが宇宙部門の合併会社設立、10月から業務開始。
01.01.10	GE/Honeywell	Honeywellの株主が臨時株主総会でGEとの合併を承認。
00.12.21	Northrop/Litton	Northrop GrummanがLitton Industries買収を発表。2001年1Q迄に買収完了予定。

年月日	関係会社	内容
00.12.15	Raytheon/Thales	防衛大手の米Raytheonと仏Thales (旧Thomson-CSF) は主力事業の一つであるレーダーシステム事業を統合すると発表した。新会社はThales Raytheon Systems。
00.10.21	Northrop/Sogerma	Northrop GrummanとEADS-Sogermaがジョイントベンチャー設立で合意。
00.10.23	Northrop/Sterling Software	Northrop GrummanがSterling Software Inc. の買収を完了。
00.10.22	GE/Honeywell	GEはHoneywellの買収について、同社と合意に達したことを発表した。
00.10.21	Northrop/Federal Data	Northrop GrummanがFederal Data Corporationの買収を完了。
00.10.20	UTC/Honeywell	UTCはHoneywellの買収について、同社と交渉中であることを発表したが大不調に終わった。
00.10.19	Boeing/GKN	Boeingは、英GKN plcがBoeingのSt. Louis fabrication operationを買収することで合意したと発表した。買収完了はearly 2001の予定。
00.10.17	Boeing/Hawker de Havilland	Boeingは、子会社のBoeing Australia Ltd.を通じて、オーストラリアのHawker de HavillandをTenix Holding Internationalから買収すると発表した。
00.10.06	Boeing/Hughes	Boeingは、Hughes Electronics CorporationのSpace & Communications (HSC) 部門の買収を完了。
00.10.04	Boeing/Jeppesen	Boeingは、航空サービス事業充実の一環として飛行情報サービス会社のJeppesen Sanderson Inc. の買収を完了。
00.09.27	Boeing/Hughes	Boeingは、Hughes Electronics CorporationのSpace & Communications (HSC) 部門の買収につき、米連邦取引委員会 (FTC) と欧州委員会 (EC) から認可されたと発表した。
00.08.03	Boeing/Autometric	Boeingはデジタル地球情報サービス会社のAutometric, Inc. の買収を完了。
00.08.02	Boeing/Continental Graphics	Boeingは航空サービス事業充実の一環としてイストレネット・パーツ・カrotchやメンテナンス・マニュアル作成専門のContinental Graphics Corp. の買収に合意。
00.07.26	Agusta/Westland	伊Finmeccanicaと英GKNは両社のヘリコプター部門の合併会社「Agusta Westland」を設立する事で合意したと発表した。出資比率は50:50。
00.07	BAE/Lockheed Martin	BAE systemsがLockheed MartinのAerospace Electronics Systemsを買収。
00.07.24	Northrop Grumman/Carlyle Group	Northrop Grumman民間航空構造部門のThe Carlyle Groupへの売却が完了。同部門はNorthropが買収する前の社名のVought Aircraftに戻った。
00.07.10	EADS	欧州航空防衛宇宙会社 (EADS; European Aeronautic Defence and Space Company N.V.) 発足。オランダ法人。
00.06.12	Northrop Grumman/Carlyle Group	Northrop Grummanは防衛電子事業に集中するため、民間航空構造部門を約1.2 bil. で投資グループのThe Carlyle Groupに売却する最終アグリーメントにサインしたと発表した。移管は政府の審査が条件ではあるが30日以内の決着を予定している。
00.05.17	IHI/日産	石川島播磨重工業は日産自動車の宇宙航空事業部をもとに (株) アイ・エイチ・アイ・エアロスペース (IAC) を設立、7月1日から営業開始すると発表した。
00.05.02	SNECMA/Turbomeca	仏エンジン・メーカーのSNECMAが同じくエンジン・メーカーのTurbomeca社を含むLabinal Groupを買収。
00.05.02	BAE Systems/Lockheed Martin	英BAE Systemsは米Lockheed MartinのSanders Control Systems Divisionの買収で合意したと発表した。
00.04.25	DASA/Northrop	独DASAと米Northrop Grummanは監視・偵察システムなどの防衛分野の技術協力で基本合意したと発表した。
00.04.17	Northrop Grumman	Northrop Grummanは民間航空構造部門売却の意向を発表した。同部門はBoeingの最大のサプライヤーで737/757/747の胴体・ドアなどを供給している。
00.07	BFGoogrich	Polymers and Chemicals部門売却の意向。
00.	Raytheon/DaimlerChrysler	Raytheonがビジネス機のファイナンス部門をDaimlerChryslerのジェネラル・アビエーション・ファイナンス部門に売却した。
00.	Raytheon	Engineers and Constructors (RE&C) 部門のMorrison Knudsenへの売却合意。
00.04.16	BAE/Boeing	BAE SystemsとBoeing合併の観測。
00.04.14	Finmeccanica/EADS	伊FinmeccanicaとEADSパートナーは2000年末までに軍用機及び民間機の分野で共同して新会社を設立する合意書にサインした。出資比率は50:50。
00.04.13	CD&R/Fairchild	Clayton, Dublier & Rice, Inc. (CD&R) とAllianz Capital Partner GmbH (ACP) に率いられる投資グループがFairchild Aerospace Corp. の買収を完了。社名をFairchild Dornier
00.04.10	IHI/日産	石川島播磨重工業と日産自動車は同社の宇宙航空事業部の営業譲渡について正式に合意した。
00.03.21	ASTRIUM	EC委員会がASTRIUMを承認。設立は2000年前半の予定。
00.02.16	Saab/Celsius	スウェーデン国会が政府所有のCelsius AB株売却を承認した。
00.02.04	Saab/Celsius	欧州委員会がスウェーデンSaab ABのCelsius AB買収を承認した。
00.01	ATR/Embraer	仏4社 (Dassault, Aerospatiale Matra, Thomson CSF, Sncema) がEmbraerの株式の20%を取得し、ATRとEmbraerの提携が検討されている。
00.01.13	Boeing/Hughes	BoeingがHughes Electronics CorporationのSpace & Communications (HSC) 部門を買収すると発表した。
99.12.28	Fairchild	Clayton, Dublier & Rice, Inc. (CD&R) とAllianz Capital Partner GmbH (ACP) に率いられる投資グループが\$1.2 bil. を投資しFairchild Aerospaceを取得すると発表した。買収完了は2000年第1四半期の予定。
99.12.02	CASA/EADS	CASAがEADS参加に調印
99.12.01	BAe/Marconi	BAeが英防衛電子大手General Electric Co. の防衛部門会社、Marconi Electronic Systemsとの合併を完了し、社名をBAE Systemsに変更した。
99.12.01	AlliedSignal/Honeywell	米AlliedSignalと米Honeywellとの合併完了。新会社の社名はHoneywell。
99.11.16	Saab/Celsius	スウェーデンのSaab ABが同防衛電子大手のCelsius ABの株式取得をオファーした。
99.10.25	Embraer/仏4社	仏4社 (Dassault, Aerospatiale Matra, Thomson CSF, Sncema) はブラジルの航空機メーカー、Embraerの株式の20%を取得することで合意したと発表した。
99.10.18	ASTRIUM	英Marconi、仏Aerospatiale Matra、独DASAは、各社の民生用人工衛星部門を統合した新会社ASTRIUMを設立することで基本合意しMOUにサインした。

年月日	関係会社	内容
99. 10. 14	EADS	独航空宇宙・防衛大手のDaimler Chrysler Aerospace (DASA) と同業大手の仏Aerospatiale Matraは2000年前半に合併することで合意したと発表した。新会社は「European Aeronautic Defence and Space (EADS)」。
99	Rolls-Royce	英Rolls-Royceがこれまでジョイントベンチャーとして運営していたBMW Rolls-Royceをフル・コントロール下に置いた。
99. 10. 00	BMW/RR	独自動車メーカーのBMWが英航空機エンジンメーカーのRolls Royceに対し出資比率を20%強（現状2%）に引き上げると発表した。最終的には10%強となったもよう。
99. 09. 27	Lockheed	米防衛最大手のLockheed Martinは航空電子部品などを手掛ける8事業部門を売却し9千人を削減すると発表した。
99. 09. 21	RR/Vickers	航空エンジン・エンジニアリング大手の英Rolls Royceは英防衛・エンジニアリング大手のVickersを買収することで合意したと発表した。（99年内に買収を完了した。）
99. 07. 30	GD/Gulfstream	米防衛大手のGeneral Dynamicsがビジネスジェット最大手の米Gulfstreamの買収を完了した。
99. 07. 16	Lockheed/Northrop	米防衛大手のLockheed Martinは7月16日、米Northrop Grummanを買収する計画を断念したと発表した。
99. 07. 01	AVIC	国有企業改革の一環として、中国航空工業総公司（AVIC）が分割され、中国航空工業第一集团公司（AVIC I）と中国航空工業第二集团公司（AVIC II）が創設された。
99. 06	Hamilton/Sundstrand	米UTCが航空機部品メーカーのSundstrandの買収を完了し、Hamilton Standard部門はHamilton Sundstrand部門となった。
99. 06. 11	DASA/CASA	独航空宇宙・防衛大手のDaimler Chrysler Aerospace (DASA) とスペインの国営航空宇宙・防衛会社、CASAは6月11日、合併することで合意したと発表した。
99. 06. 07	AlliedSignal/Honeywell	航空・自動車部品メーカーの米AlliedSignalは航空・自動システム大手の米Honeywellと合併することを発表した。事実上AlliedSignalによる合併であるが新会社の社名はHoneywellを使用する。
99. 06. 04	Aerospatiale/Matra	仏国営の航空宇宙メーカーのAerospatialeとLagardere傘下の防衛・ミサイルメーカーのMatra Hautes Technologiesが合併し、Aerospatiale Matraとなる。
99. 05	UTC	米UTCが自動車電装品事業部門のUT AutomotiveをLear Corporationに売却した。
99. 05. 17	GD/Gulfstream	米防衛大手のGeneral Dynamicsはビジネスジェット最大手の米Gulfstreamを買収すると発表した。買収完了は99年第3四半期の予定。
99. 05. 06	Aerospatiale/Matra	仏国営の航空宇宙メーカーのAerospatialeと民営の防衛・ミサイルメーカーのMatraはそれぞれ株式総会を開き合併を承認した。これを受けて仏政府は新会社Aerospatiale Matraの株式を放出した。これにより政府の持ち株比率は5割を下回る。
99. 02. 22	UTC/Sundstrand	米航空機部品大手のUnited Technologiesは同業の米Sundstrandを買収すると発表した。
99. 02. 15	Aerospatiale/Matra	仏政府は国営の航空宇宙メーカーのAerospatialeが民営のミサイル・衛星メーカーのMatraを買収合併しその後民営化すると発表した。
99. 01. 19	BAe/Marconi	英航空宇宙・防衛大手のBAeと英防衛電子大手のGeneral Electric Co. は、BAeがGECの防衛部門のMarconi Electronic Systemsを買収することで合意したと発表した。
99. 01. 19	Boeing	米Boeingが民間ヘリコプター部門の売却を発表した。
98. 12. 30	Dassault/Aerospatiale	仏政府がDassault Aviationの政府持株45.7%をAerospatialeに移管した。
98. 12. 23	ASTRIUM	英・仏・独・伊の宇宙航空関連メーカー4社は、各社の民生用人工衛星部門を統合すると発表し
98. 12. 22	GEC	英防衛電子大手のGeneral Electric Co. (GEC) は、航空電子部門を分離すると発表した。
98. 11. 17	DaimlerChrysler	独Daimler-Benzと米Chrysler Corp. の合併新会社、DaimlerChryslerが11月17日に発足した。
98. 11. 16	EADS	仏独英伊スペインとスウェーデンの航空宇宙メーカー6社は16日、各国政府が98年7月に打ち出した欧州の航空宇宙メーカーの再編構想を追認し、「欧州単一の航空宇宙グループ」の結成を目指すことで基本合意した。
98. 07. 16	Lockheed/Northrop	米防衛大手のLockheed Martinは同業大手の米Northrop Grummanを買収する計画を断念したと発表した。
98. 07		「欧州6ヶ国（英・仏・独・伊・スペイン・スウェーデン）による欧州防衛産業再編に向けた合意決議署名」
98. 07	AI (R)	AI (R) 解散
98. 05. 07	DaimlerChrysler	独Daimler-Benzと米Chryslerは5月7日、合併して新会社、「DaimlerChrysler」を設立すると発表した。
98. 04. 30	BAe/Saab	英航空宇宙・防衛最大手のBAeはスウェーデンの同業大手のSaabの発行済み株式の35%を取得し、戦略的提携関係を構築することで合意したと発表した。
98. 04	Westland/Agusta	英GKNと伊フィンメカニカはそれぞれの関連子会社であるGKN Westland HelicoptersとAgustaを合併させる方向で交渉に入ったことを発表した。
98. 03. 23	Lockheed/Northrop	米司法省は3月23日、反トラスト法（米独占禁止法）に基づき、米防衛産業大手のLockheed MartinによるNorthrop Grummanの買収差し止めをワシントン連邦地裁に求める訴訟を起こし
98. 02. 12	Boeing	米Boeingは民間ヘリコプター事業から撤退すると発表した。
97. 12		「欧州航空宇宙・防衛産業再編・統合に向けた英・仏・独3ヶ国共同声明」
97. 12. 17	Raytheon/Hughes	RaytheonがHughes Electronicsの防衛部門の買収を完了
97. 08. 01	Boeing/MDC	BoeingがMcDonnell Douglas Corp. との合併を完了。
97. 07. 11	Raytheon/Texas Instrume	RaytheonがTexas Instrumentsの防衛事業部門の買収
97. 07. 03	Lockheed/Northrop	Lockheed MartinはNorthrop Grumman Corp. の買収を発表
97. 01	Bombardier/De Haviland	BombardierがDe Havilandの株式の残りの49%を取得
97. 01. 16	Raytheon/Hughes	RaytheonがHughes Electronicsの防衛部門の買収を発表
97. 01. 06	Raytheon/Texas Instrume	RaytheonがTexas Instrumentsの防衛事業部門の買収を発表
96. 12. 15	Boeing/MDC	米BoeingがMcDonnell Douglas Corp. との合併合意を発表した。
96. 12. 05	Boeing/Rockwell	BoeingがRockwell International Corp. の航空宇宙・防衛事業部門を買収し、100%出資の子会社、Boeing North American, Inc. を設立した。
96. 08. 01	Boeing/Rockwell	BoeingがRockwell International Corp. の航空宇宙・防衛事業部門の買収を発表。
96. 06	Raytheon	RaytheonがChrysler TechnologiesのAircraft Modification and Defense Electronics Businessを買収
96. 06	Fairchild/Dornier	米FairchildがDornierを買収、Fairchild Dornier Germanyを設立。
96. 04. 23	Lockheed/Loral	Lockheed MartinがLoral (excl. Space Systems)の買収を完了。

年月日	関係会社	内容
96.03.01	Northrop/Westinghouse	Northrop GrummanがWestinghouse Electric Corp.の防衛・電子部門を買収
96.03.15	Fokker	Fokkerが破産宣告
96.01	Fokker	Daimler-BenzがFokkerへの財政支援をしないこと決定。
96.01.09	Lockheed/Loral	Lockheed MartinがLoral (excl. Space Systems)の買収を発表
96.01.04	Northrop/Westinghouse	Northrop GrummanがWestinghouse Electric Corp.の防衛・電子部門を買収を発表
96.01.01	Al(R)	仏Aerospatiale、伊Allenia、英Baeが合併でAero International Regionalを設立し営業を開始。
95	Loral/LTV	LoralがLTVのミサイル部門を買収
95	RR/Allison	Rolls-Royceが米Allison Enginesを買収
95.06	Raytheon/Chrysler	RaytheonがChrysler TechnologiesのAircraft Modification and Defense Electronics Businessを買収合意を発表
95.05	Raytheon/E-Systems	RaytheonがE-Systemsを買収。
95.03	Lockheed/Martin	米LockheedがMartin Marietta Corp.と合併しLockheed Martin Corp.となる。
94	AlliedSignal/Lycoming	AlliedSignalがTextron Lycoming Engine Divisionを買収
94.12	Lockheed/Martin	Lockheed Corp.とMartin Marietta Corp.の合併合意を発表
94.08	Northrop/Vought	Northrop Grumman Corp.がVought Aircraftを買収。
94.08	Lockheed/GD	LockheedがGeneral Dynamicsの戦闘機部門を買収
94.05	Northrop/Grumman	Northrop Corp.がGrumman Corp.を買収、Northrop Grumman Corp.になる。
93	DASA/Fokker	DASAがFokkerを買収
93.08.06	Raytheon/BAe	RaytheonがBAeのCorporate Jets Divisionを買収
93.04	Martin/GE	Martin MariettaがGEのGE Aerospaceを買収
92	Hughes/GD	HughesがGeneral Dynamicsのミサイル部門を買収
92	Loral/LTV	LoralがLTVのミサイル部門を買収
92	Textron/Cessna	TextronがGeneral DynamicsのCessna Aircraftを買収
92.03	Bombardier/De Havilland	BombardierがDeHavillandの株式の51%をBoeingより取得
90.03	Chrysler/Gulfstream	米Chrysler Corp.がGulfstreamを売却
90.06	Bombardier/Lear jet	BombardierがLear jetを買収
89.12頃	DASA	独MBB、Dornier、MTU、テレフンケンが統合され、Daimler-Benz AGの100%子会社としてDeutsch Aerospace (DASA) を設立
89.10.00	Bombardier/Short	BombardierがShort Brothersを買収
85	DASA/Dornier	独Daimler-Benzが独Dornierを買収
85	Chrysler/Gulfstream	米Chrysler Corp.がGulfstreamを買収
80.02.08	Raytheon/Beech	RaytheonがBeech Aircraft Corp.を買収
70.12	Airbus	Airbus Industrie設立
60	Tetron/Bell	TextronがBell Helicopterを買収

(3) 日本メーカーの海外プロジェクトへの参画状況

1) 日本メーカー参画機種及び参画部位一覧表

機体関係 (固定翼機)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ボーイング (米)	B737 (110～ 140席)	KYB 川崎重工業 小糸工業 小糸製作所 神戸製鋼 島津製作所 ジャムコ	逆噴射装置制御弁 主翼リブ (B737-300～900) - 平成18年4月生産終了 座席 照明機器 チタン鍛造部品 燃料逆流防止弁、APUの減速機器 ギャレー	サブコン又は サプライヤー	
		ナブテスコ 天龍工業 東京航空計器 日本航空電子 富士重工業 パナニック・アビオニクス 三菱重工業 横浜ゴム	主脚作動用機器、ブレーキ用制御弁 座席 水平儀 加速度計 昇降舵 (B737-600/700/800) 機内娯楽装置 内側フラップ (B737-600/700/800/900/900ER) 飲料水タンク、化粧室		
	B747 (490席)	川崎重工業 小糸工業 島津製作所	外舷フラップ 座席 フラップ駆動用部品、スポイラ作動用装置、 APUドア作動用機器、主脚扉作動用機器 ギャレー、化粧室 補助翼作動用機器、フラップ作動用機器、 前脚ステアリング機器	サブコン又は サプライヤー	
		ジャムコ ナブテスコ 天龍工業 日本飛行機 富士重工業 パナニック・アビオニクス 三菱重工業 三菱電機 ミネベア 横浜ゴム	主脚扉、胴体フレーム 補助翼、スポイラ 機内娯楽装置 内側フラップ/中央翼 各種制御弁 各種ベアリング 飲料水タンク、ハニカム材		
	B747-400BCF (貨物機)	三菱重工業 昭和飛行機工業	カーゴドア及びサラウンド ギャレー		
	B747-8	島津製作所 ナブテスコ 日本飛行機 三菱重工業	後縁フラップ駆動システム構成部品群 補助翼、スポイラ飛行制御用構成部品 外舷フラップ、主脚扉、胴体フレーム 中央翼	サブコン又は サプライヤー	
	B747-8貨物機				
	B757 (180席) 757は2004年10月 に生産終了。	KYB 小糸工業 小糸製作所 神戸製鋼 島津製作所	前脚ステアリング機器 座席 照明機器 チタン鍛造品 貨物室扉作動用機器、APUドア作動用機器、 主脚作動用機器、主脚扉作動用機器 ギャレー 貨物扉用モーター 胴体圧力隔壁、水平尾翼後縁 補助翼作動用機器	サブコン又は サプライヤー	
		ジャムコ 神鋼電機 新明和工業 ナブテスコ 東京航空計器 日本航空電子 日本飛行機 富士重工業 古河アルミ パナニック・アビオニクス 三菱重工業 三菱電機 横浜ゴム	予備高度計 加速度計 昇降舵 外側フラップ アルミ鍛造品 客室用スピーカー 胴体縦通材 (B757-300) 各種制御弁 化粧室、飲料水タンク		
	B767 (210～ 250席)	三菱重工業 川崎重工業 富士重工業 日本飛行機 新明和工業	後胴、胴体扉 前胴パネル、中胴パネル、貨物扉 翼胴フェアリング、主脚扉 主翼リブ 胴体構造部品、水平尾翼後縁	プログラム パートナー	15% (日本)
KYB 小糸工業 小糸製作所 神戸製鋼 島津製作所 ジャムコ 神鋼電機		脚作動用油圧部品 座席 照明機器 チタン鍛造品、アルミ鍛造窓枠 フラップ駆動用部品、主脚扉作動用機器 ギャレー、化粧室 電動モーター	サブコン又は サプライヤー		
B767	ソニー 大同特殊鋼 ナブテスコ 天龍工業 東京航空計器 東芝 日本航空電子 古河アルミ パナニック・アビオニクス 三菱電機 ミネベア 横浜ゴム	機内ビデオ装置 鋼板 フライトコントロールシステム作動用機器 座席 予備高度計 計器表示ブラウン管 加速度計 アルミ鍛造品 機内娯楽装置 各種制御弁、計器表示ブラウン管 ベアリング、小型モーター 複合材、飲料水タンク			
ボーイング (米)	B777 (350席)	三菱重工業 川崎重工業 富士重工業 日本飛行機 新明和工業	後胴、尾胴、乗降扉 前胴パネル、中胴パネル、貨物扉、中胴下部構造、 後部圧力隔壁 中央翼、翼胴フェアリング、主脚扉 主翼桁間リブ、スタブビーム 翼胴フェアリング	プログラム パートナー	21% (日本)

機体関係(固定翼機)(続き)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア	
ボーイング (米)	B777 (350席)	KYB 島津製作所 ジャムコ ソニー ナブテスコ 東レ 日本飛行機 ブリヂストン ホシデン 横浜ゴム	脚作動用装置、アキュムレーター 主脚作動用機器、貨物扉作動用機器、他 化粧室 客室オーディオシステム フライトコントロールシステム作動用機器 CFRP 前脚ドア タイヤ 液晶表示装置(LCD) 飲料水タンク	サブコン又は サプライヤー		
	B787 (200~300席)	三菱重工業 川崎重工業 富士重工業 新明和工業 ブリヂストン パナニック・アビオニクス ジャムコ 多摩川精機 住友精密工業 ナブテスコ	主翼 前胴部位、中胴下部構造、主翼固定後縁 中央翼及び 中央翼と主脚脚室とのインテグレーション 主翼前後桁 タイヤ 客室サービスシステム、機内娯楽装置 ラバトリー、ギャレー、 操縦室ドア・内装パネル・収納ボックス 角度検出センサー(5種類)、 小型DCブラシレスモーター APUオイルクーラー 配電装置	プログラム パートナー	35% (日本)	
	B717-200 (106席)	ジャムコ 新明和工業	ギャレー -2006年春に生産終了 水平安定板、エンジンパイロン	サブサプライヤー RSP		
	A300/A310 (260/210席)	ジャムコ 住友精密工業 東レ パナニック・アビオニクス	ギャレー 脚部品(A300向け) 内装部品用材料 機内娯楽装置、内装部品用材料	サブコン又は サプライヤー		
エアバス (英・仏・独・ スペイン)	A319 (124席)	三菱重工業	シュラウド・ボックス	サブコン又は サプライヤー		
	A320 (150席)	ブリヂストン 三菱重工業	脚用タイヤ シュラウド・ボックス 平成19年11月生産終了	サブコン又は サプライヤー		
	A321 (186席)	川崎重工業	後部延長胴体スキンパネル -平成19年3月生産終了	サブコン又は サプライヤー		
	A330/A340 (253~335席)	神戸製鋼所 住友精密工業 三菱重工業 ミネベア 横河電機 ブリヂストン 古河スカイ 新明和工業	窓枠材 脚作動用装置 後部貨物扉 ベアリング 液晶表示装置(LCD) (A340-600) 脚用タイヤ (A340-500/-600) 超塑性アルミニウム合金 翼胴フィレット・フェアリング	サブコン又は サプライヤー ス・アビオニクスの下請け		
	A380 (555席)	ジャムコ 新明和工業 住友金属工業 東邦テナックス 東レ 日機装 日本飛行機 富士重工業 三菱重工業 横浜ゴム 横河電機 カシオ計算機 牧野フライス ブリヂストン 住友精密工業 三菱レイヨン パナニック・アビオニクス 小糸工業 ミネベア 昭和飛行機工業 コミー	二階席用フロアクロスビーム、垂直尾翼用構造部材 ギャレー、後部電子機器収納棚 翼胴フィレット・フェアリング、 複合材製主翼ランプサーフェス 純チタンシート PAN(ポリアクリロニリル)系炭素繊維 PAN(ポリアクリロニリル)系炭素繊維 逆噴射装置用部品(カスケード) 水平尾翼端 垂直尾翼前縁・後縁、垂直尾翼端及びフェアリング 前部貨物扉、後部貨物扉 貯水タンク、浄化槽タンク LCDシステム LCDシステムの液晶とガラス部分 マシンニングセンター、主翼精密部品 脚用タイヤ 脚部品 炭素繊維材料 機内娯楽装置 座席 各種ベアリング アラミッド・ハニカム 手荷物棚ミラー	サブコン又は サプライヤー ス・アビオニクスの下請け ス・アビオニクスの下請け		
	ATR (仏・伊)	ATR42/72 (45/70席)	住友精密工業	前脚	サブコン又は サプライヤー	
	ボンバルディア (カナダ)	Global Express (8~19席)	三菱重工業	主翼、中胴	RSP	
		Dash 8-Q400 (70席)	三菱重工業	中胴、後胴、水平尾翼、垂直尾翼	RSP	
CRJ700/900 (70/86席)		住友精密工業 三菱重工業	前脚及び主脚システム 尾胴	RSP		
ボンバルディア (カナダ)	Challenger300 (8席)	三菱重工業 住友精密工業	主翼 主脚	RSP サプライヤー		
	Global5000 (8~19席)	三菱重工業	主翼・中胴	RSP		
エンブラエル (ブラジル)	Embraer170/175 (70/78席)	川崎重工業 住友精密工業 ナブテスコ	動翼(フラップ、補助翼等)、中央翼 主翼固定前後縁、パイロンは平成14年よりエンブラエル 社に順次移管 空調システム フライトコントロール作動用機器	RSP サプライヤー		
	Embraer190/195 (98/108席)	川崎重工業 住友精密工業 ナブテスコ	動翼(フラップ、補助翼等) 主翼ボックス、主翼固定前後縁、中央翼、ウイングレット は平成18年よりエンブラエル社に順次移管 空調システム フライトコントロール作動用機器	RSP サプライヤー		
カルフストリーム (米)	G300/400/450 (14席)	新明和工業 住友精密工業	レドーム部品 脚作動用装置	サブコン又は サプライヤー		

機体関係 (固定翼機) (続き)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ガルフストリーム (米)	G500/550 (15席)	新明和工業 住友精密工業	フラップ他 脚作動用装置	RSP サブコン又は サプライヤー	
ホーカー・チーフ (米)	Hawker 4000 (8席) PremierI	富士重工業 新明和工業	主翼構造システム 動翼	RSP	
エクリプス (米)	Eclipse 500	富士重工業	主翼		

機体関係 (ティルトローター)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ベル・アグスタ (米/伊)	BA609 (6~9席)	富士重工業 川崎重工業 ナブテスコ	全胴体構造/システム取付 客室ドア、胴体尾部テールコーン 主脚扉作動用機器	RSP サブコン又は サプライヤー	

機体関係 (ヘリコプター)

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
ユーロコプター (仏/独)		川崎重工業	全機組立、胴体、主減速歯車装置	プログラム パートナー	
アグスタ (米/伊)	AW139 (12~15席)	川崎重工業	高速ギヤボックス	RSP	
MDHI (米)	MD Explorer (6席)	川崎重工業 住友精密工業	主減速歯車装置 環境制御部品	サブコン又は サプライヤー	
シコルスキー (米)	S-92 Helibus (19~22席)	三菱重工業 ナブテスコ	胴体客室部 ブレーキ作動用部品	RSP サプライヤー	7.0%

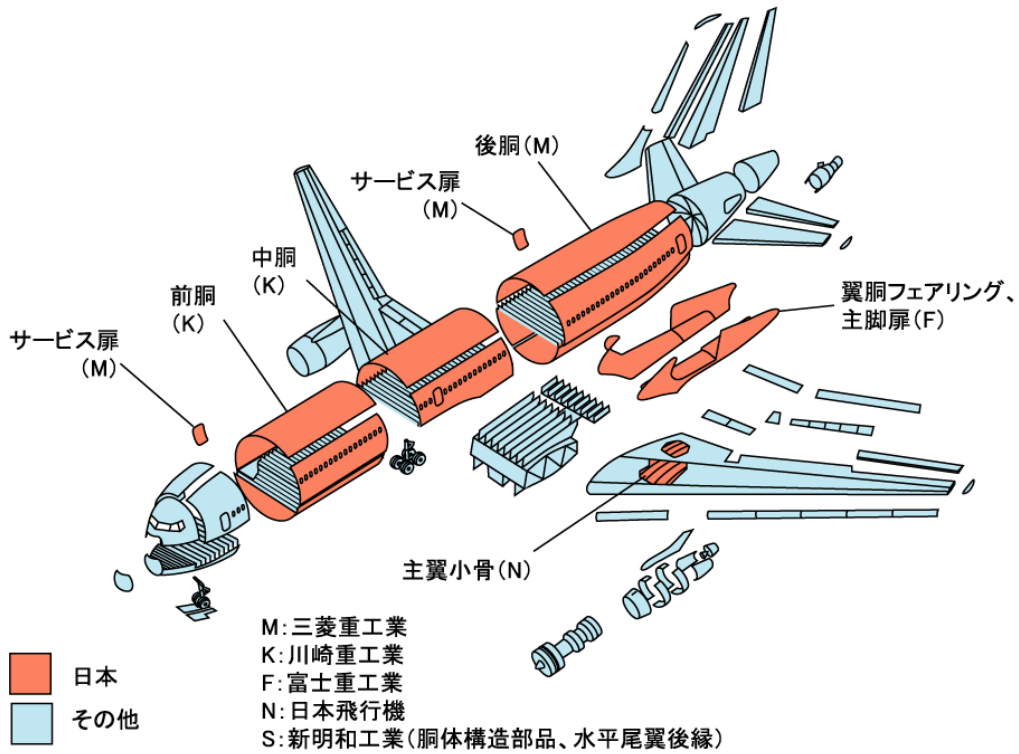
エンジン関係

メーカー	機種名	参画日本メーカー	部位	参画形態	シェア
IAE (日・英・米 ・独)	V2500	IHI 川崎重工業 三菱重工業	ファン、ファンケース、低圧圧縮機 ファンケース、低圧圧縮機 高圧タービン部品	プログラム パートナー	23% (JAEC)
Engine Alliance (GE・P&W)	GP7200	石川島播磨重工業	高圧圧縮機ブレード、前側/後側シャフト	サブコン	
GE (米)	GENx (787搭載)	石川島播磨重工業	低圧タービン、高圧圧縮機部、シャフト	RSP	15%
	GE90	石川島播磨重工業 大同特殊鋼	低圧タービンブレード、ディスク、 ロングシャフト シャフト素形材	RSP サブコン	10%
	CF34-8/-10	石川島播磨重工業 川崎重工業 住友精密工業	ファンローター、高圧圧縮機後段、 低圧タービン ギアボックス、低圧タービン/ディスク/ブレード 潤滑油冷却装置	プログラム パートナー サブコン又は	30% (JAEC)
	CT7-9	石川島播磨重工業	減速装置	サブコン	
P&W (米)	JT8D-200	三菱重工業	タービン、ディスク	RSP	2.8%
	PW2000	石川島播磨重工業	ロングシャフト	サブコン	
	PW4000	三菱重工業 川崎重工業	低圧タービンブレード、ディスク、燃焼器、 アクティブ・クリアランス・コントロール 低圧タービンケース、タービンシール、 スタブシャフト、低圧圧縮ベーン	RSP RSP	10% 1%
	PW6000	石川島播磨重工業 大同特殊鋼 三菱重工業	ロングシャフト シャフト素形材 燃焼器モジュール	サブコン RSP	7.5%
RR (英)	RB211-524	石川島播磨重工業 川崎重工業	タービン部品 タービンケース、低圧タービンディスク、 ノズルガイドベーン	RSP	3%
	RB211-535	日機装 川崎重工業	スラストリバーサーカスケード 低圧タービンケース、低圧タービンディスク、	サブコン サブコン	
	TRENT500	石川島播磨重工業 川崎重工業	中圧タービンブレード、低圧タービンブレード 中圧圧縮機・ドラム・アッシー、 タービンケース	RSP	5.5% 5% 10%
	TRENT700/ 丸紅	住友精密工業	潤滑油冷却装置	サブコン	
	TRENT700/ 丸紅	石川島播磨重工業	中圧圧縮ディスク、低圧タービンブレード、 ロングシャフト	RSP	5%
	TRENT800	川崎重工業 住友精密工業	低圧タービンディスク、低圧タービンケーシング 潤滑油冷却装置	RSP サブコン	2.7%(700) 4%(800)
	TRENT900	丸紅 石川島播磨重工業	潤滑油冷却装置	RSP	14.5%
	TRENT1000 (787搭載)	川崎重工業 三菱重工業 住友精密工業	低圧タービン・ブレード 制御システム 中圧圧縮機ケース 中圧圧縮機モジュール 燃焼器モジュール、低圧タービン・ブレード 熱交換システム	サブコン サブコン サブコン RSP RSP RSP	8.5% 7% 7.0% 6~7%
	TRENTXWB (A350搭載)	川崎重工業 三菱重工業 住友精密工業	中圧圧縮機モジュール 燃焼器部品、低圧タービン エンジン熱制御システム	RSP RSP RSP	7.0% 6~7%
BMW RR (独・英)	BR710/BR715	住友精密工業	ヒート・マネジメント・システム	サブコン	
ハネウェル (米)	RE220 (APU)	川崎重工業	ギアボックス、タービンローター	RSP	16%
	131-9 (APU)	川崎重工業	タービンブレード、冷却用空気吸入口	RSP	5.2%(-9A) 7%(-9B) 2.5%(-9D)

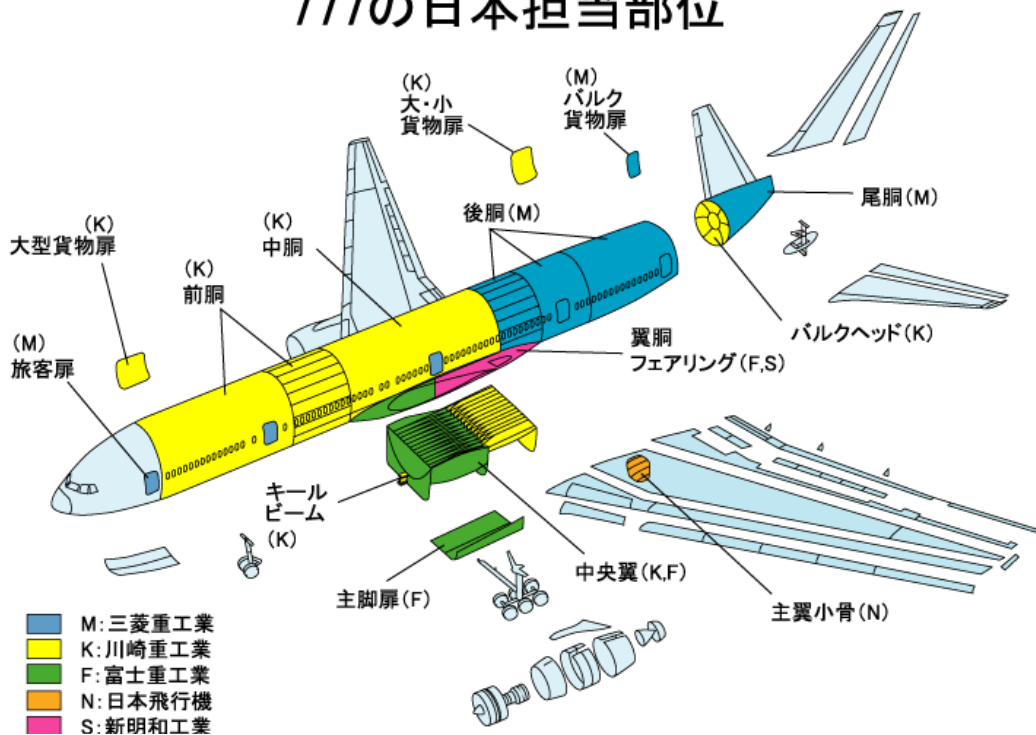
(注1) RSP: リスク・アンド・レベニュー・シェアリング・パートナー。開発費を分担し、シェアに応じて収益を分配する方式
プログラムパートナー: 持分権を持つフルパートナーとプログラムパーティシパントの中間に位置づけられる方式。

2) 767・777 日本メーカー分担図

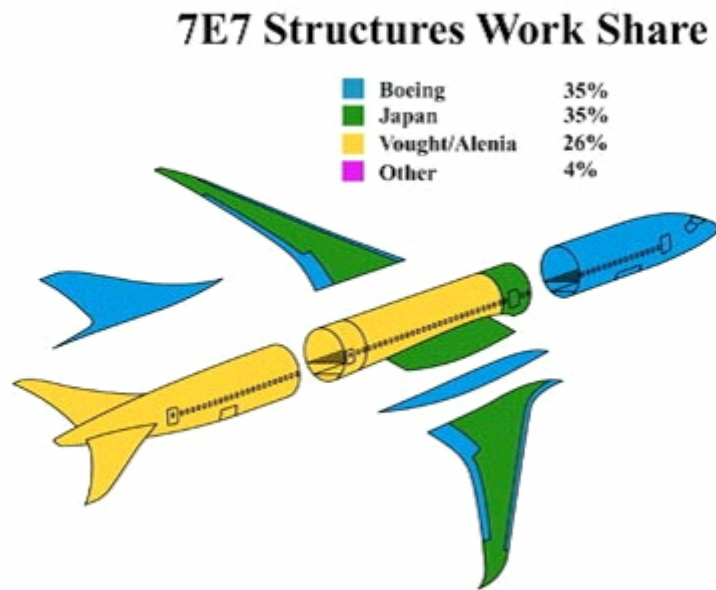
767の日本担当部位



777の日本担当部位



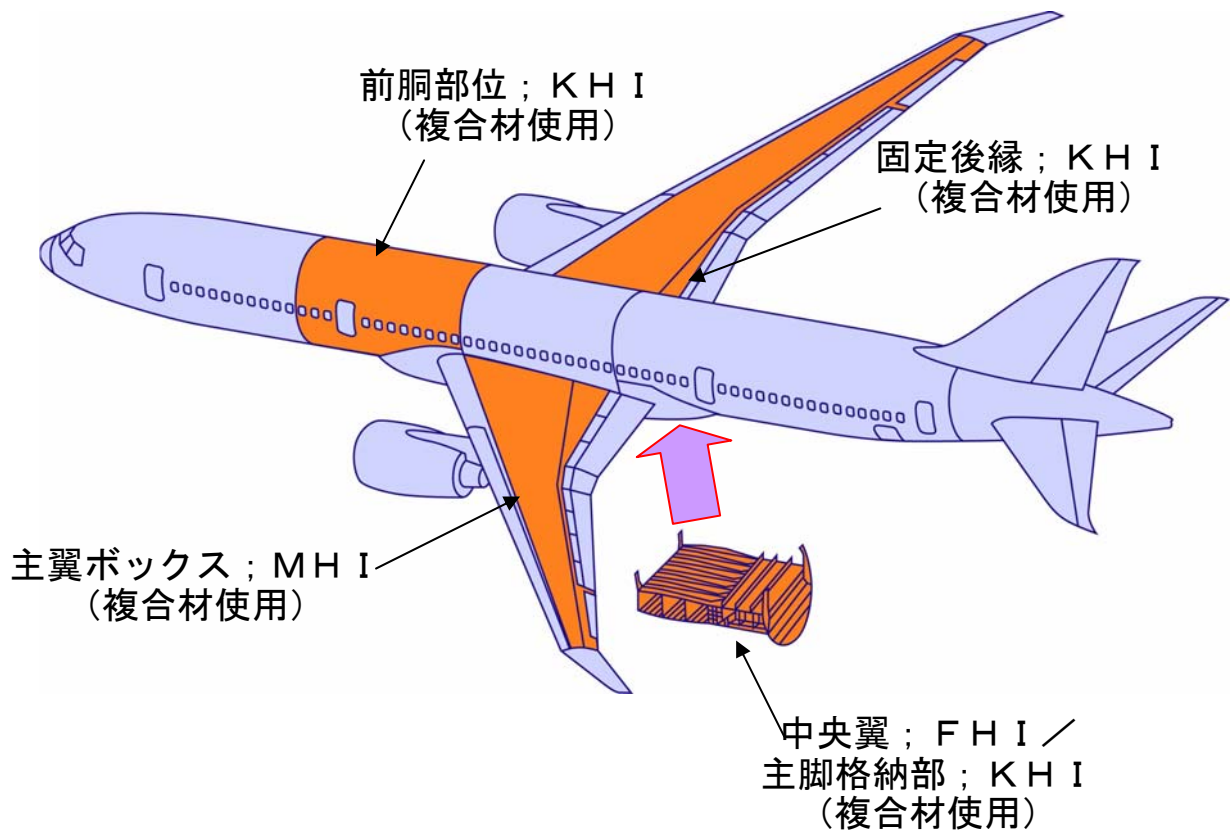
3) 787 ワークシェア



出所：Boeing Homepage

(2003 Nov. 20)

4) 787 日本メーカー分担図



5) A380 日本メーカー一分担図



出所：Airbus Letter October 2004